

Remgro
Beperk

Kennisgewing
van Algemene
Jaarvergadering

2026

Inhoud

1 Maatskappysekretaris se brief aan aandeelhouders

2 Belangrike datums en tye

3 Aanbieding van verslae

4 Kennisgewing aan aandeelhouders

12 Bylaag 1 (*curricula vitae* van direkteure)

15 Volmagvorm

17 Maatskappy-inligting

18 Verkorte Gekonsolideerde Finansiële State



Maatskappysekretaris se brief

aan aandeelhouders

Dis is vir ons aangenaam om in hierdie kennisgewing van algemene jaarvergadering (kennisgewing van AJV), die kennisgewing aan aandeelhouders (kennisgewing) en die volmagvorm vir Remgro Beperk (die maatskappy) se 2026 algemene jaarvergadering (AJV) van aandeelhouders, wat sal plaasvind op Maandag, 30 November 2026, om 09:00 vm, by die Lord Charles Hotel, hoek van Hoofweg en Broadway Boulevard, Somerset-Wes, 7130, in te sluit.

Die vergadering sal as 'n hibriede vergadering gehou word en aandeelhouders word uitgenooi om die AJV fisies of elektronies deur die Lumi-platform by te woon ingevolge artikel 63(2)(b) van die Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig (Maatskappywet), en klousule 22 van die maatskappy se akte van oprigting, met die doel om die gewone en spesiale besluite soos uiteengesit in die kennisgewing te oorweeg en, indien aanvaar, met of sonder wysiging aan te neem op die wyse soos vereis deur die Maatskappywet, saamgelees met die JSE Beperk se noteringsvereistes.

Die verkorte gekonsolideerde finansiële state afgelei van die geouditeerde finansiële jaarstate vir die finansiële jaar geëindig 30 Junie 2026 is by hierdie kennisgewing van AJV ingesluit. Die verkorte gekonsolideerde finansiële state stem ooreen met die geouditeerde finansiële jaarstate. Die verkorte gekonsolideerde finansiële state en die finansiële jaarstate is deur Ernst & Young Geïnk. geouditeer in ooreenstemming met die toepaslike vereistes van die Maatskappywet, en 'n ongekwalifiseerde ouditopinie is uitgereik.

Die uwe,



Luché Joubert
Maatskappysekretaris

Stellenbosch
18 September 2026

Belangrike

— datums en tye —

Rekorddatum om te bepaal watter aandeelhouders geregtig is om die kennisgewing van AJV te ontvang	Vrydag, 23 Oktober 2026
Pos (insluitend per e-pos) van die kennisgewing van AJV aan aandeelhouders	Vrydag, 30 Oktober 2026
Laaste dag om te verhandel ten einde geregtig te wees om aan die AJV deel te neem en te stem	Dinsdag, 17 November 2026
Stem rekorddatum ten einde geregtig te wees om aan die AJV deel te neem en te stem	Vrydag, 20 November 2026
Aanbevole sperdatum vir die ontvangs van volmagvorme vir die AJV deur die oordragsekretaris teen 09:00 vm op	Donderdag, 26 November 2026
AJV word gehou om 09:00 vm op	Maandag, 30 November 2026
Uitslae van die AJV op SENS vrygestel	Maandag, 30 November 2026

Notas

1. Die bogenoemde datums, tye en ander besonderhede van die AJV is onderhewig aan verandering. Enige sodanige wesentlike verandering sal op SENS aangekondig word.
2. Alle tye na verwys in die kennisgewing van AJV is plaaslike Suid-Afrikaanse tye volgens die 24-uur tydsformaat, tensy anders vermeld.
3. Geen opdragte om Remgro-aandele te dematerialiseer of te rematerialiseer sal vanaf die besigheidsdag na die laaste dag om te verhandel tot en met die stem rekorddatum verwerk word nie, maar sodanige opdragte sal egter weer vanaf die eerste besigheidsdag na die stem rekorddatum verwerk word.
4. Die register van gesertifiseerde aandeelhouders sal gesluit wees tussen die laaste dag om te verhandel en die stem rekorddatum.
5. Indien die AJV verdaag of uitgestel word, sal volmagvorme wat reeds vir die AJV ingedien is geldig bly ten opsigte van sodanige verdaging of uitstel, tensy anders aangedui op die betrokke volmagvorm.
6. Enige volmagvorm wat nie teen die voorgeskrewe datum en tyd elektronies aan die oordragsekretaris gelewer is nie, mag steeds elektronies aan die oordragsekretaris gestuur word by proxy@computershare.co.za voordat die betrokke aandeelhouer se stemreg by die AJV (of enige verdaging of uitstel daarvan) uitgeoefen word.

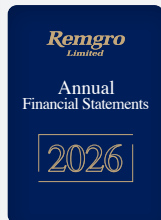
Aanbieding

van verslae

Die volgende verslae is beskikbaar om besigtig en afgelaai te word van Remgro se webwerf by www.remgro.com:

- die **geouditeerde finansiële jaarstate** van Remgro vir die jaar geëindig 30 Junie 2026, insluitende:
 - die verslag van die raad van direkteure,
 - die verslag van die onafhanklike ouditeur, en
 - die verslag van die oudit-en-risikokomitee.
- die 2026 **geïntegreerde jaarverslag** van Remgro (wat ook by die maatskappysekretaris aangevra kan word by ljoubert@remgro.com), insluitende:
 - die voorsitter se boodskap, die hoofuitvoerende beampte se verslag en hoof finansiële beampte se verslag,
 - die vergoedingsverslag, en
 - die maatskaplike-en-etiesekomitee verslag.
- die 2026 **ESG en Volhoubaarheidsverslag**;
- die 2026 **klimaatsverslag**;
- die 2026 **korporatiewe maatskaplike beleggingsverslag**; en
- die 2026 **verslag vir deursigtige belasting**.

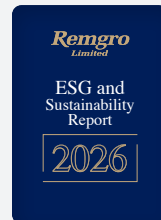
Die **verkorte gekonsolideerde finansiële state** vir die jaar geëindig 30 Junie 2026 is op bladsy 18 van hierdie kennisgewing van AJV ingesluit.



**Finansiële
jaarstate**



**Geïntegreerde
jaarverslag**



**ESG en
Volhoubaar-
heidsverslag**



**Klimaats-
verslag**



**Korporatiewe
maatskaplike
beleggings-
verslag**



**Verslag vir
deursigtige
belasting**

Bogenoemde verslae is slegs in Engels beskikbaar.

Die kennisgewing van AJV is ook in Engels op ons webwerf by www.remgro.com beskikbaar.



Kennisgewing

aan aandeelhouders

Remgro Beperk
(Geïnkorporeer in die Republiek van Suid-Afrika)
Registrasiensnommer: 1968/006415/06
ISIN: ZAE000026480
JSE en A2X aandelekode: REM
(Remgro of die maatskappy)

Kennis word hiermee gegee dat die 2026-algemene jaarvergadering van Remgro Beperk (die maatskappy) as 'n hibriede vergadering gehou sal word op Maandag, 30 November 2026, om 09:00 vm by die Lord Charles Hotel, hoek van Hoofweg en Broadway Boulevard, Somerset-Wes, 7130 en deur middel van elektroniese kommunikasie (die AJV), om die gewone en spesiale besluite, soos hieronder uiteengesit, te oorweeg en, indien aanvaar, met of sonder wysiging aan te neem. Aandeelhouders word uitgenooi om die AJV fisies of elektronies deur die Lumi-platform ingevolge artikel 63(2)(b) van die Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig (Maatskappywet) en klousule 22 van die maatskappy se akte van oprigting (akte van oprigting), by te woon. Die AJV word in beide Afrikaans en Engels aangebied, en vertaaldienste sal beskikbaar wees vir aandeelhouders.

Gewone besigheid

Aanbieding van die finansiële jaarstate en ander verslae

Die volledige geouditeerde finansiële jaarstate, insluitend die verslag van die raad van direkteure van die maatskappy (direksie), die verslag van die onafhanklike ouditeur en die verslag van die audit-en-risikokomitee, van die maatskappy en die groep, vir die finansiële jaar geëindig 30 Junie 2026 soos vereis ingevolge artikel 30(3)(d) van die Maatskappywet, is op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com gepubliseer en word hiermee aan aandeelhouders aangebied soos vereis ingevolge artikel 61(8)(a) van die Maatskappywet.



Die verkorte gekonsolideerde finansiële state vir die jaar geëindig 30 Junie 2026 is op bladsy 18 van hierdie kennisgewing van AJV ingesluit.

Verskeie verslae, insluitende die vergoedingsverslag en maatskaplike-en-etiese komiteeverslag, word hiermee aan aandeelhouders voorgelê vir oorweging soos vereis ingevolge artikel 61(8)(a) van die Maatskappywet, en is ingesluit in die geïntegreerde jaarverslag en is op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com gepubliseer.



Gewone besluite

1. Aanstelling van ouditeur

Gewone Besluit Nummer 1

Besluit dat die aanstelling van Ernst & Young Geïnk., wat onafhanklik is van die maatskappy, as die maatskappy se ouditeur, soos deur die maatskappy se audit-en-risikokomitee benoem, goedgekeur word en om kennis te neem dat me C De Villiers die individuele geregistreerde ouditeur is wat die audit gedurende die finansiële jaar eindigende 30 Junie 2027 sal onderneem.

Verdere inligting ten opsigte van Gewone Besluit Nummer 1

Ingevolge die bepalinge van artikel 90(1) van die Maatskappywet moet 'n publieke maatskappy by elke algemene jaarvergadering 'n ouditeur aanstel om sodanige amp te beklee vanaf die einde van daardie vergadering tot die einde van die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy.

2. Verkiesing van direkteur

Gewone Besluit Nummer 2

Besluit dat mnr P J Neethling wat kragtens klousule 27.4.3.1 van die akte van oprigting as direkteur aftree en wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, as 'n direkteur van die maatskappy herverkies word.

3. Verkiesing van direkteur

Gewone Besluit Nummer 3

Besluit dat mnr G G Nieuwoudt wat kragtens klousule 27.4.3.1 van die akte van oprigting as direkteur aftree en wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, as 'n direkteur van die maatskappy herverkies word.

4. Verkiesing van direkteur

Gewone Besluit Nummer 4

Besluit dat mnr K S Rantloane wat kragtens klousule 27.4.3.1 van die akte van oprigting as direkteur aftree en wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, as 'n direkteur van die maatskappy herverkies word.

5. Verkiesing van direkteur

Gewone Besluit Nummer 5

Besluit dat mnr J P Rupert wat kragtens klousule 27.4.3.1 van die akte van oprigting as direkteur aftree en wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, as 'n direkteur van die maatskappy herverkies word.

Verdere inligting ten opsigte van Gewone Besluite Nommers 2 tot 5

Ingevolge die bepalings van klousule 27.4.3 van die akte van oprigting tree een-derde van die direkteure, of, indien hulle getal nie drie of 'n veelvoud van drie is nie, die getal naaste aan 'n derde, maar nie minder nie as 'n derde, jaarliks by elke algemene jaarvergadering af. Direkteure mag hulself herkiesbaar stel. Biografiese inligting van hierdie direkteure van die maatskappy verskyn op bladsy 13 tot 14 van hierdie kennisgewing van AJV. Die geskiktheid en bevoegdheid van al vier die direkteure wat vir herverkiesing staan is ondersoek en die direksie is tevrede met die uitkoms van die ondersoek. Die direksie ondersteun die herverkiesing van al die voorgenoemde direkteure.



6. Bevestiging van aanstelling van direkteur

Gewone Besluit Nummer 6

Besluit dat die aanstelling van me K C Ramon as 'n direkteur van die maatskappy bevestig word ingevolge klousule 27.3.7 van die akte van oprigting.

Verdere inligting ten opsigte van Gewone Besluit Nummer 6

Ingevolge die bepalings van klousule 27.3.7 van die akte van oprigting, het die direksie die bevoegdheid om enige persoon as direkteur aan te stel, mits sodanige aanstelling deur die aandeelhouders by die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy bevestig word. Biografiese inligting van me K C Ramon verskyn op bladsy 14 van hierdie kennisgewing van AJV. Die geskiktheid en bevoegdheid van me K C Ramon is ondersoek en die direksie is tevrede met die uitkoms van die ondersoek. Die direksie ondersteun die voorgenoemde aanstelling.



7. Verkiesing van lid van die oudit-en-risikokomitee

Gewone Besluit Nummer 7

Besluit dat onderhewig aan die aanvaarding van Gewone Besluit Nummer 3, mnr G G Nieuwoudt, wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, as lid van die oudit-en-risikokomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

8. Verkiesing van lid van die oudit-en-risikokomitee

Gewone Besluit Nummer 8

Besluit dat onderhewig aan die aanvaarding van Gewone Besluit Nummer 6, me K C Ramon, wat verkiesbaar is en haarself verkiesbaar gestel het, as lid van die oudit-en-risikokomitee verkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

9. Verkiesing van lid van die oudit-en-risikokomitee

Gewone Besluit Nummer 9

Besluit dat onderhewig aan die aanvaarding van Gewone Besluit Nummer 4, mnr K S Rantloane wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, as lid van die oudit-en-risikokomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

Verdere inligting ten opsigte van Gewone Besluite Nommers 7 tot 9

Ingevolge die bepalings van artikel 94(2) van die Maatskappywet moet 'n publieke maatskappy by elke algemene jaarvergadering 'n ouditkomitee aanstel wat uit ten minste drie lede bestaan. Kort *curricula vitae* van die onafhanklike nie-uitvoerende direkteure wat voorgestel word vir aanstelling tot die oudit-en-risikokomitee verskyn op bladsy 14 van hierdie kennisgewing van AJV. Soos blyk uit die *curricula vitae* van hierdie direkteure, het hulle almal akademiese kwalifikasies of ondervinding in een of meer van die volgende gebiede, naamlik ekonomie, regte, korporatiewe bestuur, finansies, rekeningkunde, handel, nywerheid, openbare betrekkinge of menslike hulpbronne.



Samestelling van die oudit-en-risikokomitee

Aandeelhouders word in kennis gestel dat na afloop van die afsluiting van die algemene jaarvergadering, me S E N De Bruyn as 'n lid van die oudit-en-risikokomitee sal aftree, met werking vanaf die datum van die algemene jaarvergadering, en sal nie vir herverkiesing as lid van die oudit-en-risikokomitee staan nie.

10. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Gewone Besluit Nummer 10

Besluit dat mnr M Morobe, wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, hiermee as 'n lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

11. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Gewone Besluit Nummer 11

Besluit dat me S E N De Bruyn, wat verkiesbaar is en haarself herkiesbaar gestel het, hiermee as 'n lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

12. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Gewone Besluit Nummer 12

Besluit dat me M Lubbe, wat verkiesbaar is en haarself herkiesbaar gestel het, hiermee as 'n lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

13. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Gewone Besluit Nummer 13

Besluit dat mnr P J Moleketi, wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, hiermee as 'n lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

14. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Gewone Besluit Nummer 14

Besluit dat onderhewig aan die aanvaarding van Gewone Besluit Nummer 4, mnr K S Rantloane, wat verkiesbaar is en homself herkiesbaar gestel het, hiermee as 'n lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee herverkies word, tot die volgende algemene jaarvergadering.

Verdere inligting met betrekking tot Gewone Besluite Nummers 10 tot 14

Ingevolge artikel 72(9)(A)(a) van die Maatskappywet (soos gewysig ingevolge die Maatskappywysigingswet, 2024 (Nr. 16 van 2024)), word 'n publieke maatskappy vereis om 'n maatskaplike-en-etiesekomitee by elke algemene jaarvergadering te verkies. Die meerderheid van die lede van die maatskaplike-en-etiesekomitee moet nie-uitvoerende direkteure wees en mag nie gedurende die vorige drie finansiële jare betrokke gewees het by die dag-tot-dag bestuur van die maatskappy nie.

Kort *curricula vitae* van direkteure wat voorgestel word om aangestel te word tot die maatskaplike-en-etiesekomitee, verskyn op bladsye 13 tot 14 van hierdie kennisgewing van AJV. Die direksie beveel aan dat die bogenoemde direkteure verkies en aangestel word as lede van die maatskaplike-en-etiesekomitee op grond van hul kollektiewe vaardighede en ervaring.

15. Algemene magtiging om 5% van die onuitgereikte gewone aandele onder die beheer van die direkteure te plaas

Gewone Besluit Nummer 15

Besluit dat die onuitgereikte gewone aandele in die gemagtigde aandeelkapitaal van die maatskappy hiermee onder die beheer van die direksie geplaas word, wat hiermee gemagtig word, as 'n algemene magtiging ingevolge die akte van oprigting, om enige sodanige aandele toe te ken en uit te reik onderhewig aan sodanige terme en voorwaardes as wat die direksie in hulle uitsluitlike diskresie mag goeddink, onderhewig aan die bepalinge van die Maatskappywet, die akte van oprigting en die noteringsvereistes van die beurs bedryf deur JSE Beperk (JSE) (noteringsvereistes), tot die mate van toepassing, met dien verstande dat hierdie goedkeuring slegs geldig sal wees tot en met die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy en dat die totale aantal gewone aandele wat ingevolge Gewone Besluit Nummer 15 toegeken en uitgereik mag word beperk is tot 5% van die getal van die onuitgereikte gewone aandele in die gemagtigde aandeelkapitaal van die maatskappy soos op die datum van hierdie kennisgewing (synde 23 539 150 gewone aandele).

Verdere inligting met betrekking tot Gewone Besluit Nummer 15

Klousule 6.7 van die akte van oprigting bepaal dat die direksie mag besluit om gemagtigde aandele uit te reik, maar slegs tot die mate dat sodanige uitreiking goedgekeur is deur die aandeelhouers in algemene vergadering, hetsy by wyse van 'n algemene of spesifieke magtiging. Die doel van Gewone Besluit Nummer 15 is om sodanige algemene magtiging te verleen, wat onderhewig sal bly aan die bepalinge en al die beperkings vervat in die Maatskappywet, die akte van oprigting en die noteringsvereistes, tot die mate van toepassing. Die magtiging ingevolge Gewone Besluit Nummer 15 mag nie gebruik word om aandele vir kontant uit te reik soos beoog in die noteringsvereistes nie.

16. Goedkeuring van vergoedingsbeleid

Gewone Besluit Nummer 16

Besluit dat die maatskappy se vergoedingsbeleid, soos uiteengesit in Deel 2 van die vergoedingsverslag vanaf bladsy 93 van die geïntegreerde jaarverslag (wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com gepubliseer is), hiermee goedgekeur word.

Verdere inligting met betrekking tot Gewone Besluit Nummer 16

Die nuutingestelde artikel 30(A) van die Maatskappywet (soos gewysig ingevolge die Maatskappywysigingswet, 2024 (Nr. 16 van 2024)) vereis alle publieke maatskappye om 'n vergoedingsbeleid op te stel, en om sodanige beleid voor te lê vir goedkeuring deur aandeelhouers by die algemene jaarvergadering van die maatskappy deur 'n gewone besluit. Die vergoedingsbeleid sal van krag bly vir 'n tydperk van drie jaar vanaf goedkeuring, en moet elke drie jaar daarna goedgekeur word. Die vergoedingsbeleid mag gewysig word voor die einde van die drie-jaar tydperk, met dien verstande dat enige wesentlike wysiging/s slegs geïmplementeer mag word nadat dit deur die aandeelhouers van die maatskappy goedgekeur is deur 'n gewone besluit by 'n aandeelhouersvergadering byeengeroep vir hierdie doel of by 'n algemene jaarvergadering.

17. Goedkeuring van vergoedingsimplementeringsverslag

Gewone Besluit Nummer 17

Besluit dat die maatskappy se vergoedingsimplementeringsverslag, wat bestaan uit die agtergrondverslag ten opsigte van vergoeding soos uiteengesit in Deel 1 van die vergoedingsverslag op bladsye 88 tot 93 van die geïntegreerde jaarverslag, en die vergoedingsimplementeringsverslag soos uiteengesit in Deel 3 van die vergoedingsverslag op bladsye 99 tot 111 van die geïntegreerde jaarverslag, hiermee goedgekeur word. Die geïntegreerde jaarverslag is op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar.

Verdere inligting met betrekking tot Gewone Besluit Nommer 17

Die nuutingestelde artikel 30(B) van die Maatskappywet (soos gewysig ingevolge die Maatskappywysigingswet, 2024 (Nr. 16 van 2024)) vereis alle publieke maatskappye om 'n vergoedingsimplementeringsverslag op te stel ten opsigte van die vorige finansiële jaar van die maatskappy vir voorlegging en goedkeuring by die algemene jaarvergadering.

Indien die vergoedingsimplementeringsverslag nie deur 'n gewone besluit goedgekeur word nie –

- moet die vergoedings-en-nominasiekomitee by die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy verduidelik hoe die aandeelhouders se bekommernisse in ag geneem is, en die direkteure wat nie in die daaglikse bestuur van die besigheid van die maatskappy betrokke is nie en wat op die vergoedings-en-nominasiekomitee dien, moet by die algemene jaarvergadering waar die verduideliking voorgelê word, staan vir hervekiesing as lede van die vergoedings-en-nominasiekomitee; en
- indien, by die volgende algemene jaarvergadering, die vergoedingsimplementeringsverslag, ten opsigte van die vorige finansiële jaar weer nie deur gewone besluit van die aandeelhouders goedgekeur word nie, kan die direkteure wat nie by die daaglikse bestuur van die besigheid van die maatskappy betrokke is nie en wat op die vergoedings-en-nominasiekomitee dien, (i) voortgaan om as direkteure te dien, met dien verstande dat hulle suksesvol vir hervekiesing tot die direksie by daardie algemene jaarvergadering staan, en (ii) sal hierdie direkteure vir 'n tydperk van twee jaar daarna nie kwalifiseer om op die vergoedings-en-nominasiekomitee te dien nie.

18. Algemene magtiging vir die terugkoop van aandele

Gewone Besluit Nommer 18

Besluit dat die direksie hiermee gemagtig word, by wyse van 'n hernubare algemene magtiging ingevolge die bepalings van die noteringsvereistes, die vereistes van enige ander beurs waarop die sekuriteite van die maatskappy genoteer is en op sodanige terme soos toelaatbaar kragtens toepaslike reg en die beursvereistes, en soos toegelaat ingevolge die akte van oprigting, om die koop van sy eie gewone aandele deur die maatskappy, of om die koop van gewone aandele in die maatskappy deur enige filiaal van die maatskappy, ingevolge artikel 48 van die Maatskappywet, goed te keur op die terme en voorwaardes soos die direksie van tyd tot tyd mag bepaal, met dien verstande dat:

- hierdie algemene magtiging geldig sal wees tot die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy of vir 15 maande vanaf die datum van hierdie besluit, welke tydperk ook al die kortste is;
- die terugkope sal deur die bestelboek van die JSE handelingsstelsel, of enige ander gelisensieerde beurs waarop die aandele van die maatskappy genoteer is en verhandel, plaasvind sonder enige voorafgaande verstandhouding of ooreenkoms tussen die maatskappy en/of die betrokke filiaal en die teenparty (gerapporteerde verhandelinge word verbied). Die maatskappy mag slegs een verteenwoordiger aanwys om enige terugkope uit te voer;
- die maatskappy ooreenkomstig paragraaf 7.90 van die noteringsvereistes 'n aankondiging publiseer wanneer die maatskappy en/of sy filiale kumulatief 3% van die uitgereikte gewone aandele soos op die datum wat die algemene magtiging verleen is, uitgesluit tesourie-aandele, terugkoop het, en vir elke 3% in totaal daarna;
- die terugkoop deur die maatskappy van sy eie gewone aandele in enige enkele finansiële jaar in totaal nie 10% van die maatskappy se uitgereikte gewone aandeelkapitaal in daardie klas soos aan die begin van die finansiële jaar mag oorskry nie (uitgesluit tesourie-aandele), met dien verstande dat die verkryging van gewone aandele deur 'n filiaal van die maatskappy as tesourie-aandele nie uitgevoer sal word nie indien in totaal meer as 10% van die getal uitgereikte gewone aandele van die maatskappy op die betrokke tydperk reeds gesamentlik deur of tot voordeel van die filiale van die maatskappy gehou word;
- terugkope nie gedoen mag word teen 'n prys wat meer as 10% bo die gewoone gemiddelde markwaarde van die gewone aandele vir die vyf besigheidsdae onmiddellik voor die datum waarop die transaksie uitgevoer word, is nie;
- die maatskappy en die groep nie gedurende 'n verbode tydperk (soos omskryf in die noteringsvereistes) gewone aandele sal terugkoop nie, tensy hulle 'n terugkoopprogram in plek het. Die maatskappy sal slegs een onafhanklike agent instruksie gee, wat sy beleggingsbesluite ten opsigte van die terugkoop maak, voor die aanvang van die verbode tydperk, om die terugkoopprogram uit te voer. Die terugkoopprogram moet aan die JSE voorgelê word voor die aanvang van die verbode tydperk en moet insluit (i) die naam van die onafhanklike agent, (ii) die datum van aanstelling, (iii) die aanvangsdatum en sluitingsdatum en (iv) 'n stelling dat die getal gewone aandele wat gedurende die betrokke tydperk verhandel mag word, vas is;
- voor die terugkoop, die direksie 'n besluit aangeneem het waarin hul bevestig dat die direksie die terugkoop gemagtig het na oorweging van die gevolg van die maksimum terugkope en, dat die maatskappy en sy filiale voldoen aan die solvensie-en-likiditeitstoets ingevolge die Maatskappywet, en dat sedert die toets toegepas is daar geen wesentlike verandering in die finansiële toestand van enige maatskappy in die groep was nie; en
- sodanige terugkope onderhewig is aan die betrokke bepalings van die Maatskappywet, die akte van oprigting, die noteringsvereistes, die vereistes van enige ander beurs waarop die maatskappy se sekuriteite genoteer is, en op sodanige terme en op sodanige terme as wat toegelaat word kragtens toepaslike reg en noteringsvereistes en die Valutabeheerregulasies, 1961.

Dit is die voorneme van die direksie om hierdie algemene magtiging te gebruik indien heersende omstandighede (insluitende die belastingbedeling en marktoestande) dit na hulle mening regverdig.

Verdere inligting met betrekking tot Gewone Besluit Nommer 18

Gewone Besluit Nommer 18 verleen die direksie 'n algemene magtiging om die terugkoop deur die maatskappy van sy eie gewone aandele goed te keur en om 'n filiaal van die maatskappy toe te laat om gewone aandele in die maatskappy te koop.

Vir doeleindes van die oorweging van Gewone Besluit Nommer 18, en ter voldoening aan paragraaf 7.91(d) van die noteringsvereistes, is die inligting hieronder ingesluit in die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, soos aangedui:

- Vernaamste aandeelhouders (bladsy 154).
- Aandeelkapitaal van die maatskappy (bladsy 48 van die finansiële jaarstate).

Die direkteure wie se name vermeld word op bladsye 66 tot 69 van die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, aanvaar gesamentlik en afsonderlik volle verantwoordelikheid vir die korrektheid van die inligting vervat in hierdie Gewone Besluit Nommer 18 en sertifiseer dat, na die beste van hulle kennis en wete, daar geen feite nagelaat is wat enige verklaring vals of misleidend mag maak nie, en dat hulle alle redelike navrae in hierdie verband gedoen het en dat hierdie besluit alle inligting wat regtens en deur die noteringsvereistes vereis word, vervat.

Daar was geen wesentlike verandering in die bates of laste van die maatskappy en die groep wat plaasgevind het sedert die einde van die laaste finansiële tydperk en die datum van hierdie kennisgewing nie.



Spesiale Besluite

19. Goedkeuring van direkteure se vergoeding

Spesiale Besluit Nommer 1

Besluit dat direkteursvergoeding vir dienste gelewer (uitgesluit BTW) as direkteure vir die finansiële jaar eindigende 30 Junie 2027 as volg vasgestel word:

Tipe fooi	Voorgestelde fooi vir die jaar eindigende 30 Junie 2027 (Rand)	Fooi vir die jaar geëindig 30 Junie 2026 (Rand)
Direksielid	518 513	495 000
Voorsitter van die oudit-en-risikokomitee	424 238	405 000
Lid van die oudit-en-risikokomitee	209 500	200 000
Lid van die vergoedings-en-nominasiekomitee	94 275	90 000
Voorsitter van die maatskaplike-en-etiesekomitee	261 875	250 000
Lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee	141 413	135 000
Voorsitter van die beleggingskomitee	172 838	165 000
Lid van die beleggingskomitee	94 275	90 000
Voorsitter van die waardasiekomitee	172 838	165 000
Lid van die waardasiekomitee	94 275	90 000
Vergaderingsfooi vir ad hoc-komitees	36 663	35 000

Verdere inligting ten opsigte van Spesiale Besluit Nommer 1

Die rede vir en die effek van Spesiale Besluit Nommer 1 is om die vergoeding betaalbaar deur die maatskappy aan sy direkteure vir hulle dienste as direkteure van die maatskappy ingevolge artikel 66(9) van die Maatskappywet vir die finansiële jaar eindigende 30 Junie 2027, goed te keur.

20. Algemene magtiging vir verlening van finansiële bystand vir die inskrywing en/of aankoop van sekuriteite in die maatskappy of in verwante of onderling verwante maatskappye

Spesiale Besluit Nommer 2

Besluit dat die direksie hiermee gemagtig word ingevolge artikel 44(3)(a)(ii) van die Maatskappywet, as 'n algemene magtiging (welke magtiging in plek sal wees vir 'n tydperk van twee jaar vanaf die datum van aanname van hierdie Spesiale Besluit Nommer 2), om die maatskappy te magtig om finansiële bystand te verleen deur 'n lening, waarborg, die verskaffing van sekuriteit of andersins aan enige verwante en/of onderling verwante maatskappy van die maatskappy ("verwante" en "onderling verwante" het hierin die betekenisse daaraan toegeskryf in artikel 2 van die Maatskappywet) en/of aan enige finansierder van die maatskappy of enige van sy verwante en/of onderling verwante maatskappye vir die doeleindes van, of in verband met, die inskrywing vir enige opsie, of enige sekuriteite, wat deur die maatskappy of 'n verwante of onderling verwante maatskappy van die maatskappy uitgereik is of gaan word, of vir die aankoop van enige sekuriteite van die maatskappy of 'n verwante of onderling verwante maatskappy van die maatskappy, op die terme en voorwaardes en vir die bedrae soos wat die direksie mag bepaal.

Die direksie onderneem dat hulle nie 'n besluit sal aanneem om sodanige finansiële bystand te verleen nie, tensy die direksie tevrede is dat:

- onmiddellik na die verlening van die finansiële bystand, die maatskappy sal voldoen aan die solvensie-en-likiditeitstoets soos beoog in die Maatskappywet; en
- die voorgestelde terme waarvolgens die finansiële bystand verleen sal word billik en redelik teenoor die maatskappy is.

Die hoofdoel van hierdie magtiging is om aan die direksie die magtiging te verleen om die maatskappy te magtig om finansiële bystand te verleen aan die finansierders van die groep vir die doeleindes van die inskrywing en/of aankoop van sekuriteite in filiale van die maatskappy, ten einde die aktiwiteite van die groep te befonds.

Verdere inligting ten opsigte van Spesiale Besluit Nommer 2

Die rede vir en die effek van Spesiale Besluit Nommer 2 is om aan die direksie 'n algemene magtiging te verleen vir die maatskappy om finansiële bystand te verleen aan sy verwante en onderling verwante maatskappye en/of finansierders van die groep vir die doeleindes van die inskrywing vir opsies en/of sekuriteite wat deur die maatskappy of sy verwante of onderling verwante maatskappye uitgereik is of gaan word, of vir die aankoop van enige sekuriteite van die maatskappy of sy verwante of onderling verwante maatskappye, ten einde die aktiwiteite van die groep te befonds.

21. Algemene magtiging vir verlening van finansiële bystand aan verwante en onderling verwante maatskappye en korporasies

Spesiale Besluit Nommer 3

Besluit dat die direksie hiermee gemagtig word ingevolge artikel 45(3)(a)(ii) van die Maatskappywet, as 'n algemene magtiging (welke magtiging in plek sal wees vir 'n tydperk van twee jaar vanaf die datum van aanname van hierdie Spesiale Besluit Nommer 3), om die maatskappy te magtig om enige direkte of indirekte finansiële bystand ("finansiële bystand" het hierin die betekenis daaraan toegeskryf in artikel 45(1) van die Maatskappywet) te verleen as wat die direksie mag goeddink aan enige verwante of onderling verwante maatskappy of korporasie van die maatskappy ("verwante" en "onderling verwante" het hierin die betekenis daaraan toegeskryf in artikel 2 van die Maatskappywet), op die terme en voorwaardes en vir die bedrae soos wat die direksie mag bepaal.

Die hoofdoel van hierdie magtiging is om aan die direksie die magtiging te verleen om die maatskappy te magtig om intergroepleninge en ander finansiële bystand te verleen ten einde die aktiwiteite van die groep te befonds. Die direksie onderneem dat:

- hulle nie 'n besluit sal aanneem om sodanige finansiële bystand te verleen nie, tensy die direksie tevrede is dat:
 - onmiddellik na die verlening van die finansiële bystand, die maatskappy sal voldoen aan die solvensie-en-likiditeitstoets soos beoog in die Maatskappywet; en
 - die voorgestelde terme waarvolgens die finansiële bystand verleen sal word billik en redelik teenoor die maatskappy is; en
- geskrewe kennisgewing van enige sodanige besluit deur die direksie aan alle aandeelhouders van die maatskappy en enige vakbond wat die maatskappy se werknemers verteenwoordig gegee sal word:
 - binne 10 besigheidsdae na die direksie die besluit aangeneem het, indien die totale waarde van die finansiële bystand beoog in daardie besluit, tesame met enige vorige sodanige besluit gedurende die finansiële jaar, 0.1% van die maatskappy se netto waarde oorskry; of
 - binne 30 besigheidsdae na die einde van die finansiële jaar, in enige ander geval.

Verdere inligting ten opsigte van Spesiale Besluit Nommer 3

Die rede vir en die effek van Spesiale Besluit Nommer 3 is om aan die direksie 'n algemene magtiging te verleen vir die maatskappy om direkte of indirekte finansiële bystand te verleen aan enige maatskappy of korporasie wat deel vorm van die groep, insluitende in die vorm van lenings of die waarborg van hulle skulde.

Kennisgewing aan aandeelhouders van die maatskappy ingevolge artikel 45(5) van die Maatskappywet van 'n besluit aangeneem deur die direksie wat die maatskappy magtig om direkte of indirekte finansiële bystand te verleen aan verwante en onderling verwante maatskappye en korporasies

- Teen die tyd dat hierdie kennisgewing aan aandeelhouders gelewer is, het die direksie reeds 'n besluit aangeneem (artikel 45 direksiebesluit) wat die maatskappy magtig om, ter enige tyd en van tyd tot tyd, gedurende die tydperk vanaf die datum waarop Spesiale Besluit Nommer 3 aangeneem is tot die datum van die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy, enige direkte of indirekte finansiële bystand soos beoog in artikel 45 van die Maatskappywet aan enige een of meer verwante of onderling verwante maatskappye of korporasies van die maatskappy te verleen. Die finansiële bystand sal bestaan uit lenings en ander finansiële bystand aan verwante of onderling verwante maatskappye of korporasies van die maatskappy vir doeleindes van die befondsing van die aktiwiteite van die groep.
- Die artikel 45 direksiebesluit sal van krag wees slegs indien en tot die mate wat Spesiale Besluit Nommer 3 deur die aandeelhouders aangeneem is en die bepalings van enige sodanige finansiële bystand deur die maatskappy, kragtens sodanige besluit, is altyd onderhewig daaraan dat die direksie tevrede is dat (1) onmiddellik na die verlening van die finansiële bystand, die maatskappy sal voldoen aan die solvensie-en-likiditeitstoets soos beoog in artikel 45(3)(b)(i) van die Maatskappywet; en dat (2) die terme waarvolgens sodanige finansiële bystand verleen sal word billik en redelik teenoor die maatskappy is soos beoog in artikel 45(3)(b)(ii) van die Maatskappywet.
- Tot die mate wat die artikel 45 direksiebesluit beoog dat sodanige finansiële bystand, in totaal, 0.1% van die maatskappy se netto waarde soos op die datum van aanname van sodanige besluit, sal oorskry, gee die maatskappy hiermee kennis van die artikel 45 direksiebesluit aan aandeelhouders. Die maatskappy het geen werknemers wat deur 'n vakbond verteenwoordig word nie.

22. Verslag van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Ingevolge artikel 61(8)(a)(iv) van die Maatskappywet (soos gewysig ingevolge die Maatskappywysigingswet, 2024 (Nr. 16 van 2024)) moet die verslag van die maatskappy se maatskaplike-en-etiesekomitee aan aandeelhouders aangebied word by die AJV vir oorweging. Die verslag van die maatskaplike-en-etiesekomitee van die maatskappy, wat in die geïntegreerde jaarverslag op bladsy 86 ingesluit is en wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com gepubliseer is, dien as die maatskaplike-en-etiesekomitee se verslag aan die maatskappy se aandeelhouders by die AJV ten opsigte van die sake wat binne die mandaat van die komitee val. Enige spesifieke vrae aan die maatskaplike-en-etiesekomitee kan voor die AJV aan die maatskappysekretaris gestuur word.



23. Ander besigheid

En om enige ander besigheid te verrig wat op 'n algemene jaarvergadering verrig mag word.

Aantekeninge tot die kennisgewing aan aandeelhouders

Rekorddatums

Die rekorddatum ingevolge artikel 59 van die Maatskappywet vir aandeelhouders om geregistreer te wees in die sekuriteiteregister van die maatskappy ten einde hierdie kennisgewing te ontvang is Vrydag, 23 Oktober 2026.

Die rekorddatum ingevolge artikel 59 van die Maatskappywet vir aandeelhouders om geregistreer te wees in die sekuriteiteregister van die maatskappy ten einde die AJV by te woon, daaraan deel te neem en te stem, is Vrydag, 20 November 2026, en die laaste dag om te handel in die maatskappy se aandele ten einde geregistreer te wees in die sekuriteiteregister van die maatskappy om die AJV by te woon, daaraan deel te neem en te stem, is Dinsdag, 17 November 2026.

Goedkeurings vereis vir besluite

Gewone Besluite Nommers 1 tot 18 vervat in hierdie kennisgewing vereis die goedkeuring deur meer as 50% van die stemme uitgebring ten opsigte van die besluite deur aandeelhouders wat teenwoordig is of by volmag op die AJV verteenwoordig is, onderworpe aan die bepalings van die Maatskappywet, die akte van oprigting en die noteringsvereistes.

Spesiale Besluite Nommers 1 tot 3 vervat in hierdie kennisgewing vereis die goedkeuring deur ten minste 75% van die stemme uitgebring ten opsigte van die besluite deur aandeelhouders wat teenwoordig is of by volmag op die AJV verteenwoordig is, onderworpe aan die bepalings van die Maatskappywet, die akte van oprigting en die noteringsvereistes.

Ekwiteitsekuriteite wat deur 'n aandeeltruf of -skema van die maatskappy gehou word se stemme sal nie in berekening gebring word vir die doeleindes van besluite aangeneem ingevolge die noteringsvereistes nie. Aandele gehou as tesourie-aandele mag ook nie op enige besluite stem nie.

Deelname en stemming deur aandeelhouders of gevolmagtigdes

- (i) Die maatskappy bied graag vir aandeelhouders 'n aanlyn stemmingsfasiliteit gedurende die AJV aan deur die Lumi-platform vir beide aandeelhouders wat die AJV in persoon (fisies) bywoon by die lokaal, sowel as daardie aandeelhouders wat die AJV deur elektroniese kommunikasie bywoon.
- (ii) Terwyl stemming op die dag moontlik is, moedig ons gesertifiseerde aandeelhouders en gedematerialiseerde aandeelhouders met "eie naam" registrasie wie hetsy in persoon of deur elektroniese kommunikasie bywoon aan om hulle stemme ten opsigte van die besigheid van die AJV vooraf aan te dui deur 'n volmagvorm te voltooi en terug te stuur. Dit sal verseker dat u stem getel word ongeag of u die AJV bywoon of nie.
- (iii) 'n Demonstrasie sal gehou word vir die gerief van aandeelhouders wat die AJV in persoon bywoon oor hoe om die Lumi steminstrument te gebruik. Aandeelhouders word ook verwys na die "Electronic Participation Meeting Guide" wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com gepubliseer is, vir instruksies rakende elektroniese stemming.
- (iv) Ten einde die stemvoorkeure van alle aandeelhouders in berekening te bring, sal stemming by wyse van elektroniese stembriefies plaasvind en gevolglik sal elke houer van gewone aandele een stem hê ten opsigte van elke gewone aandeel gehou en elke houer van B gewone aandele sal 10 stemme hê ten opsigte van elke B-gewone aandeel gehou.
- (v) Aandeelhouders word daaraan herinner dat:
 - 'n aandeelhouer wat geregtig is om die AJV by te woon en daarop te stem, is geregtig om een of meer gevolmagtigde(s) aan te stel om die AJV in hul plek by te woon, deel te neem, te praat en te stem. Aandeelhouders word verwys na die aangehegte volmagvorm;
 - 'n volmaghouer nie 'n aandeelhouer(s) van die maatskappy hoef te wees nie; en
 - ingevolge artikel 63(1) van die Maatskappywet, enige persoon wat 'n aandeelhouders-vergadering bywoon of daaraan deelneem moet redelike bevredigende identifikasie voorlê en die persoon wat voorsit by die vergadering moet redelikerwys tevrede wees dat die reg van enige persoon om deel te neem en te stem (hetsy as aandeelhouer of as 'n volmaghouer vir 'n aandeelhouer) redelikerwys bevestig is.
- (vi) Gesertifiseerde aandeelhouders en gedematerialiseerde aandeelhouders met "eie-naam" registrasie wie nie die AJV kan bywoon nie en wie op die AJV verteenwoordig wil wees, moet die aangehegte volmagvorm voltooi en indien ingevolge die instruksies daarin vervat, sodat dit deur Computershare Investor Services Eiendoms Beperk (oordragsekreteris) ontvang word, te Rosebank Towers, Biermannlaan 15, Rosebank, 2196, Suid-Afrika (Privaatsak X9000, Saxonwold, 2132, Suid-Afrika), of per e-pos by proxy@computershare.co.za, in elke geval nie later nie as Donderdag, 26 November 2026, om 09:00 vm, vir administratiewe doeleindes, met dien verstande dat enige volmagvorm wat nie teen hierdie tyd aan die oordragsekreteris gelewer is nie, mag aan die oordragsekreteris per e-pos gestuur word (wie dit aan die voorsitter van die AJV sal voorsien) ter enige tyd voor die AJV.
- (vii) Gedematerialiseerde aandeelhouders sonder "eie-naam" registrasie wat die AJV in persoon wil bywoon moet hulle Sentralesekuriteitebewaarpark-deelnemer (SSBD) of makelaar versoek om hulle te voorsien van die nodige verteenwoordigingsbrief in ooreenstemming met die betrokke bewaringsooreenkomste. Gedematerialiseerde aandeelhouders sonder "eie-naam" registrasie wie nie die AJV wil bywoon nie, maar wie op die AJV verteenwoordig wil wees, moet hulle SSBD of makelaar voorsien van hulle steminstruksies. Sodanige aandeelhouders moet hulle SSBD of makelaar kontak rakende die afsnytyd vir hulle steminstruksies.
- (viii) **Elektroniese deelname: Soos hierbo vermeld, sal deelname aan die AJV ook per elektroniese kommunikasie geskied en aandeelhouders wat die AJV deur elektroniese middele wil bywoon, moet die instruksies vir registrasie, bywoning en deelname soos hieronder uiteengesit volg. Die koste (bv. vir mobiele data gebruik of internet verbinding) van elektroniese deelname aan die AJV is vir die rekening van die deelnemer. Die deelnemer bevestig dat die elektroniese kommunikasiedienste voorsien word deur derde partye en indemnifiseer die maatskappy en sy direkteure/werknemers/maatskappysekreteris/oordragsekreteris/diensverskaffers teen enige verlies, besering, skade, straf of eis wat op enige wyse voortspruit uit die gebruik of besit van die elektroniese dienste, hetsy of die probleem veroorsaak is deur enige handeling of versuim van die deelnemer of enigiemand anders, of nie. In besonder, maar nie uitsluitlik, erken die deelnemer dat hy/sy geen eis teen die maatskappy of sy direkteure/werknemers/maatskappysekreteris/oordragsekreteris/diensverskaffers sal hê nie INDIEN HY/SY NIE IN STAAT IS OM TE STEM NIE en hetsy vir gevolgschade of andersins, wat voortspruit uit die gebruik van die elektroniese dienste of enige defek daarin of waar die elektroniese dienste of verbindinge wat die deelnemer verbind deur die elektroniese dienste tot die AJV in geheel of gedeeltelik faal.**

Soos hierbo aangedui, word aandeelhouders aangemoedig om hulle stemme ten opsigte van die besigheid van die AJV vooraf aan te dui deur 'n volmagvorm te voltooi en terug te stuur, en MOET KENNIS NEEM DAT indien die elektroniese toestel op enige wyse foutief is (insluitende as gevolg van beurtkrag of 'n opwekker fout), die aandeelhouders nie die maatskappy of sy direkteure/werknemers/maatskappysekreteris/oordragsekreteris/diensverskaffers verantwoordelik/aanspreeklik kan hou indien hulle nie in staat is om te stem nie.



Registrasie om die AJV by te woon

- 1) Registreer aanlyn teen nie later nie as 09:00 vm op Donderdag, 26 November 2026
Aandeelhouders wie die AJV wil bywoon (in persoon of deur elektroniese kommunikasie) kan aanlyn registreer deur gebruik te maak van die aanlynregistrasie portaal by www.smartagm.co.za ten einde, *inter alia*, die oordragsekretaris in staat te stel om die deelname van die aandeelhouer by die AJV te reël.
- 2) Registreer aanlyn per e-pos teen nie later nie as 09:00 vm op Donderdag, 26 November 2026
Aandeelhouders wie die AJV wil bywoon (in persoon of deur elektroniese kommunikasie) kan registreer deur skriftelik aansoek te doen om so deel te neem hetsy in persoon (fisies) of deur elektroniese kommunikasie, per e-pos aan proxy@computershare.co.za, ten einde die oordragsekretaris, *inter alia*, in staat te stel om die deelname van die aandeelhouer te reël.
- 3) Registreer na 09:00 vm op Donderdag, 26 November 2026
Aandeelhouders wie aan die AJV wil deelneem en/of daarop wil stem mag steeds registreer, soos beoog in 1 en 2 hierbo, na 09:00 vm op Donderdag, 26 November 2026, met dien verstande dat vir sodanige aandeelhouders om aan die AJV deel te neem en/of daarop te stem, daardie aandeelhouders voor die aanvang van die AJV geverifieer en geregistreer (soos vereis ingevolge artikel 63(1) van die Maatskappywet, deur die oplaai van hulle relevante verifikasiedokumente soos meer volledig uiteengesit onder Identifikasie hieronder) moet wees.
- 4) Registreer by die AJV lokaal
Aandeelhouders wat die AJV in persoon wil bywoon en daarop wil stem, en wie nie aanlyn geregistreer het nie, sal vanaf 08:00 tot 08:45 vm op Maandag, 30 November 2026 by die lokaal kan registreer. Ten einde by die lokaal te registreer, sal van aandeelhouders vereis word om identifikasie te voorsien tot die redelike bevrediging van die oordragsekretaris, soos meer volledig uiteengesit onder Identifikasie hieronder. Nadat 'n aandeelhouer tot die bevrediging van die oordragsekretaris geregistreer is, sal sodanige aandeelhouer mag deelneem en stem by die AJV.

Elektroniese bywoning van die AJV

Sodra geregistreer ingevolge die bovermelde instruksies, sal aandeelhouders wat die AJV deur elektroniese kommunikasie bywoon vereis word om in te skakel by die AJV deur die Lumi webwerf deur die stappe te volg wat uiteengesit word by www.smartagm.co.za. Aandeelhouders word verwys na die "Electronic Participation Meeting Guide" wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com gepubliseer is vir verdere instruksies rakende die elektroniese deelname.

Die oordragsekretaris sal nie later nie as 5:00 nm op Vrydag, 27 November 2026, kwalifiserende aandeelhouders inlig van die toegangsinligting waardeur kwalifiserende aandeelhouders elektronies aan die AJV kan deelneem en/of daarop kan stem.

Aandeelhouders wat op hierdie wyse aan die AJV deelneem mag steeds 'n volmaghouer aanstel om namens hulle by die AJV te stem.

Gaste sal in staat wees om toegang te verkry tot die AJV by www.smartagm.co.za deur die betrokke vergadering te kies en op die LUMI PLATFORM SKAKEL te druk. Die opsie, "I am a Guest" moet gekies word op die inskakel skerm. Gaste sal gevra word om alle relevante velde te voltooi insluitende titel, voorname, van en e-posadres. Neem asseblief kennis dat gaste nie op die AJV vrae sal kan vra of sal kan stem nie.

Identifikasie

Ingevolge artikel 63(1) van die Maatskappywet, sal van alle deelnemers aan die AJV vereis word om identifikasie te verskaf tot die redelike bevrediging van die oordragsekretaris, as volg:

- Deelnemers wie registreer om deel te neem aan die AJV deur gebruik te maak van die aanlynregistrasie metode hierbo beoog, deur die oplaai van die relevante dokumente deur die aanlyn registrasie portaal; of
- Deelnemers wie registreer om deel te neem aan die AJV deur skriftelike aansoek soos hierbo beoog, deur die indiening van die relevante dokumente per e-pos by proxy@computershare.co.za; of
- Deelnemers wie aan die AJV in persoon deelneem en nie aanlyn geregistreer het nie, deur voorsiening van die relevante dokumente aan die oordragsekretaris by die AJV lokaal.

Die oordragsekretaris moet redelikerwys tevrede wees dat die reg van daardie persoon wat die AJV bywoon, daaraan deelneem en daarop stem as 'n aandeelhouer of 'n volmaghouer van 'n aandeelhouer, redelikerwys geverifieer is.

Aanvaarbare vorme van identifikasie sluit geldige Suid-Afrikaanse bestuurderslisensies, groen strepiesgekodeerde identiteitsdokumente of strepiesgekodeerde identiteitslimkaarte, uitgereik deur die Suid-Afrikaanse Departement van Binnelandse Sake, en paspoorte in.

Vrae

Die maatskappy aanvaar dat die AJV 'n geleentheid bied vir aandeelhouders om 'n opdatering te verkry oor die maatskappy en om vrae aan die direksie te stel. Ten einde die kommunikasie tussen aandeelhouders wat in persoon bywoon en aandeelhouders wat deur elektroniese kommunikasie bywoon te fasiliteer, sal die maatskappy toelaat dat vrae gestel word by die vergadering deur aandeelhouders wat die vergadering in persoon bywoon of wat per teks voorgelê word deur aandeelhouders wat deur elektroniese kommunikasie bywoon.

Ons sal graag reageer op soveel as moontlik vrae van aandeelhouders en daarom vra ons aandeelhouders om die vrae wat hulle op die AJV wil opper voor die AJV in te dien deur dit per e-pos aan die maatskappysekretaris te stuur by agm@remgro.com, teen nie later nie as 09:00 vm op Vrydag, 27 November 2026, ten einde te verseker dat u vrae by die AJV aangespreek word.

In opdrag van die direksie.



Luché Joubert
Maatskappysekretaris

Stellenbosch
18 September 2026

Bylaag 1

(*curricula vitae* van direkteure)

Kort *curricula vitae* van direkteure wat staan vir **aanstelling** en **herverkiesing** tot die direksie en **aanstelling** tot die **oudit-en-risikokomitee** en **maatskaplike-en-etiesekomitee**.

Aanstelling en herverkiesing van direkteure

Ingevolge die bepalings van klousule 27.4.3 van die akte van oprigting tree een-derde van die direkteure, of, indien hul getal nie drie of 'n veelvoud van drie is nie, die getal wat die naaste aan maar nie minder as een-derde is nie, jaarliks by elke algemene jaarvergadering af. Direkteure mag hulself herkiesbaar stel. Biografiese inligting van hierdie direkteure van die maatskappy verskyn op bladsye 13 en 14. Die direksie ondersteun die herverkiesing van al die voorgenoemde direkteure.

Die vergoedings-en-nominasiekomitee het die geskiktheid, prestasie en bywoning van die volgende direkteure wat by wyse van rotasie uittree, oorweeg:

- Mnr P J Neethling;
- Mnr G G Nieuwoudt;
- Mnr K S Rantloane; en
- Mnr J P Rupert.

Bevestiging van aanstelling van direkteur

Ingevolge die bepalings van klousule 27.3.7 van die akte van oprigting, het die direksie die bevoegdheid om enige persoon as direkteur aan te stel, mits sodanige aanstelling deur die aandeelhouers by die volgende algemene jaarvergadering van die maatskappy bevestig word.

Met inagneming van die bogenoemde vereistes, verskyn die biografiese inligting van me K C Ramon op bladsy 14 van hierdie kennisgewing van AJV. Die geskiktheid en bevoegdheid van me K C Ramon is ondersoek en die direksie is tevrede met die uitkoms van die ondersoek. Die direksie ondersteun die voorgenoemde aanstelling.

Aanstelling van lede van die oudit-en-risikokomitee

Ingevolge die bepalings van artikel 94(2) van die Maatskappywet moet 'n publieke maatskappy by elke algemene jaarvergadering 'n ouditkomitee aanstel wat uit ten minste drie lede bestaan. Die ouditkomitee moet by elke algemene jaarvergadering deur aandeelhouers verkies word.

Ingevolge die King V-verslag oor Korporatiewe Bestuur™ vir Suid-Afrika, 2025 (King V), moet al die lede van die ouditkomitee onafhanklike nie-uitvoerende direkteure wees en verder, ingevolge die regulasies van die Maatskappywet, moet minstens een-derde van die lede van die komitee oor akademiese kwalifikasies of ervaring in ekonomie, regte, korporatiewe bestuur, finansies, rekeningkunde, handel, nywerheid, openbare betrekkinge of menslike hulpbronne beskik.

Met inagneming van bogenoemde vereistes het die vergoedings-en-nominasiekomitee die kundigheid, ervaring en onafhanklikheidsvereistes van die lede wat hulself vir verkiesing beskikbaar stel, oorweeg en aan die direksie aanbeveel dat die direksie die volgende kandidate aan aandeelhouers vir verkiesing voorlê:

- Mnr G G Nieuwoudt;
- Me K C Ramon; en
- Mnr K S Rantloane.

Aanstelling van lede van die maatskaplike-en-etiesekomitee

Ingevolge artikel 72(9)(A)(a) van die Maatskappywet (soos gewysig ingevolge die Maatskappywysigingswet, 2024 (Nr. 16 van 2024)), word 'n publieke maatskappy vereis om 'n maatskaplike-en-etiesekomitee by elke algemene jaarvergadering te verkies. Die meerderheid van die lede van die maatskaplike-en-etiesekomitee moet nie-uitvoerende direkteure wees en mag nie gedurende die vorige drie finansiële jare betrokke gewees het by die dag-tot-dag bestuur van die maatskappy nie.

Met inagneming van bogenoemde vereistes het die vergoedings-en-nominasiekomitee die kundigheid, ervaring en kategorisering van die lede wat hulself vir verkiesing beskikbaar stel, oorweeg en aan die direksie aanbeveel dat die direksie die volgende kandidate aan aandeelhouers vir verkiesing voorlê:

- Mnr M Morobe;
- Me S E N De Bruyn;
- Me M Lubbe;
- Mnr P J Moleketi; en
- Mnr K S Rantloane.

Direksie

Op 30 Junie 2026

P J NEETHLING (41)

Aangestel: 28 November 2019

Direkteurskappe: Mnr Neethling was 'n beleggingsbestuurder in die korporatiewe finansieringsafdeling van Remgro Bestuursdienste Beperk, 'n volfiliaal van Remgro, en het uitgebreide besigheidservaring opgedoen deur 'n aantal ander direkteurskappe. Hy het 'n BCom (Hons) graad in finansiële en beleggingsbestuur aan die Stellenbosch Universiteit behaal.

Mnr Neethling is 'n lid van die beleggingskomitee.

G G NIEUWOUDT (50)

Aangestel: 28 November 2019

Direkteurskappe: Mnr Nieuwoudt is die stigter en besturende vennoot van Southern Right Capital, 'n lid van die adviesraad van SAP Fioneer en 'n lid van die beleggingskomitee van die Stellenbosch Trust. Sy institusionele ervaring strek oor verskeie leierskapsrolle. Hy beskik oor diepgaande institusionele kundigheid in wêreldwye alternatiewe beleggings en het voorheen gedien as direkteur van Alternative Investment Solutions by Edmond de Rothschild Capital Holdings, vennoot en portefeuljebestuurder by Silver Creek Capital (met \$10 miljard se bates onder bestuur) en adjunkhoof van alternatiewe beleggingsnavorsing by Union Bancaire Privée. Mnr Nieuwoudt het sy beleggingsloopbaan by Watson Wyatt (nou WTW) begin. Hy is 'n houër van die CFA-handves (CFA Charter holder) en 'n FAIS sleutelindividu (Kategorie I, II en IIA).

Hy is 'n lid van die oudit-en-risikokomitee en die beleggingskomitee.

K S RANTLOANE (45)

Aangestel: 30 November 2020

Direkteurskappe: Mnr Rantloane is die stigter van Ata Capital en is tans 'n direkteur van Rain Group Holdings Eiendoms Beperk, SLG Eiendoms Beperk, Masana Petroleum Solutions Eiendoms Beperk, Imbewu Capital Partners Eiendoms Beperk en 'n trustee van die Click Stigting. Hy was voorheen die hoof van skuldkapitaalmarkte by Deutsche Bank AG, Johannesburg. Hy het sy loopbaan begin by Rand Aksepbank Beperk en het gedien as uitvoerende assistent vir die hoofuitvoerende beamptes van FirstRand Beperk en FirstRand Bank Beperk. Hy het 'n BSc (Hons) graad aan die Universiteit van Kaapstad behaal en 'n FRM-aanwysing van die Global Association of Risk Professionals.

Hy is 'n lid van die oudit-en-risikokomitee, die beleggingskomitee en die maatskaplike-en-etiesekomitee.

J P RUPERT (76)

Voorsitter

Aangestel: 18 Augustus 2000

Direkteurskappe: Mnr Rupert is die voorsitter van Compagnie Financière Richemont SA en die voorsitter van Reinet Investments Manager SA, die bestuursmaatskappy van Reinet Investments S.C.A. Hy het ekonomie en maatskappyreg aan die Stellenbosch Universiteit studeer en het 'n uitgebreide loopbaan in internasionale sake, bankwese en finansies. Nadat hy vir Chase Manhattan Bank en Lazard Frères in New York gewerk het, het hy Rand Aksepbank Beperk in 1979 gestig. In 1985 het hy by die Rembrandt Groep aangesluit. Mnr Rupert is die ontvanger van eredoktorsgrade in die regte, ekonomie en handel. Hy het gedien as kanselier van Stellenbosch Universiteit vanaf 2009 tot 2019 en is voorsitter van die Vredesparkestigting en die Michelangelo stigting.

Hy is die voorsitter van die beleggingskomitee en vergoedings-en-nominasiekomitee.

K C RAMON (59)*Aangestel: 27 November 2025*

Direkteurskappe: Me Ramon is 'n vooraanstaande geektrooieerde rekenmeester en 'n hoogs bekwame wêreldwye korporatiewe bestuurder, bekend vir haar uitgebreide direksie- en leierskapservaring oor verskeie bedrywe heen. Gedurende haar loopbaan het Me Ramon verskeie prominente posisies by groot korporasies beklee. Sy was van Oktober 2014 tot Junie 2022 hoof finansiële beampte en uitvoerende direkteur van AngloGold Ashanti Beperk, 'n toonaangewende wêreldwye goudmynmaatskappy, en het vanaf September 2020 tot Augustus 2021 as tussentydse hoofuitvoerende beampte gedien.

Haar loopbaan sluit ook diens in as hoof finansiële beampte en uitvoerende direkteur van Sasol Beperk, 'n belangrike rolspeler in die wêreldwye energie- en chemikaliësektor, van 2006 tot 2013. Daarbenewens was sy hoofuitvoerende beampte en finansiële direkteur van Johnnic Holdings, 'n beleggingsbeheermaatskappy met belange in die media-, vermaak- en telekommunikasiesektore, en het sy voorheen as finansiële kontroleur by New Age Beverages Pepsi gewerk.

Me Ramon dien tans as nie-uitvoerende direkteur op die direksies van Vodafone Plc, Discovery Beperk en Clicks Group Beperk. Haar vorige nie-uitvoerende direksierolle sluit in die World Gold Council, die International Council on Mining and Metals, MTN Group Beperk, die International Federation of Accountants, Lafarge SA (Frankryk), Rand Refinery, Transnet en Johnnic Communications.

M MOROBE (69)*Aangestel: 18 Junie 2007*

Direkteurskappe: Mnr Morobe was die nasionale direkteur van die "Programme to Improve Learning Outcomes (PILO)" tot 2020, 'n pos wat hy aanvaar het in 2013 na 'n sewe-jaar termyn as hoofuitvoerende beampte van die destydse JSE genoteerde Kagiso Media Beperk. Hy het 'n loopbaan van 52 jaar in die velde van studenteaktiwisme, vakbondwese, werk in die nie-regeringsektor, politiek, die openbare sektor, bewaring en die korporatiewe sektor. Mnr Morobe, wat altyd op soek is na nuwe uitdagings, is in 1994 aangestel as die eerste hoofuitvoerende beampte en voorsitter van die Finansiële en Fiskale Kommissie. Vanaf 2004 tot 2006, het hy as hoof van kommunikasie by die presidensie gedien. Hy het verskeie raadsfunksies beklee, beide in die nie-regerings- en privaatsektor, onder andere die Raad van Hoër Onderwys (1999 – 2000); voorsitter van die Suid-Afrikaanse Nasionale Parke Raad (1999 – 2005); voorsitter van Ernst & Young (SA) (2001 – 2005); en voorsitter van Johannesburg Behuisingsonderneming (2003 – 2006). Tans, is mnr Morobe voorsitter van Wispeco Holdings Eiendoms Beperk, dien hy as 'n nie-uitvoerende direkteur van RMB Holdings Beperk en TotalEnergies Marketing South Africa Eiendoms Beperk en is hy 'n trustee op die direksies van die DG Murray Trust en die Rothschild Stigting.

Hy is die voorsitter van die maatskaplike-en-etiese komitee en 'n lid van die vergoedings-en-nominasie komitee.

S E N DE BRUYN (54)*Ondervoorsitter en Hoof onafhanklike direkteur**Aangestel: 16 Maart 2015*

Direkteurskappe: Me De Bruyn het 29 jaar ondervinding in transaksie en korporatiewe finansiering in samesmeltings- en verkrygstransaksies en private ekwiteit, beide in Suid-Afrika en internasionaal. Sy is 'n medestigter van Identity Partners, 'n beleggingsfirma wat deur vroue gelei word. Me De Bruyn was voorheen uitvoerende direkteur van Women's Development Bank Investment Holdings en visepresident by Deutsche Bank, waar sy in hul Johannesburg, Londen en Tokio kantore gewerk het. Sy het 24 jaar ondervinding as 'n direkteur van maatskappe en dien tans as voorsitter van TotalEnergies Southern Africa Eiendoms Beperk en 10X Asset Managers Beperk. Me De Bruyn het voorheen gedien op die rade van Rand Merchant Insurance Holdings Beperk, Discovery Group Beperk, FirstRand Bank Beperk, Anglo-American Platinum Beperk en Ethos Private Equity Beperk. Sy is ook 'n lid van president Ramaphosa se beleggingsadviesraad en het voorheen gedien as 'n lid van JP Morgan se EMEA-adviesraad.

Sy is die voorsitter van die oudit-en-risikokomitee (maar sal aftree as voorsitter en lid van die oudit-en-risikokomitee na die afsluiting van die algemene jaarvergadering) en 'n lid van die maatskaplike-en-etiese komitee en die vergoedings-en-nominasie komitee.

M LUBBE (56)*Hoof nakomings- en bedryfsbeampte**BA**Diensjare by die groep: 32*

Direkteurskappe: Me Lubbe is in September 2016 as uitvoerende direkteur van Remgro aangestel en is verantwoordelik vir nakoming, bedrywighede en die maatskappy se korporatiewe maatskaplike beleggings. Sy dien op die direksies van Remgro Beperk se volfiliale en is voorsitter van Historiese Huise van Suid-Afrika Beperk. Sy dien as 'n nie-uitvoerende direkteur op die direksies van Business Partners Beperk (Business Partners) en Wispeco Holdings Eiendoms Beperk.

Sy is 'n lid van die maatskaplike-en-etiese komitees van Remgro en Business Partners, asook 'n lid van Mediclinic Group Beperk se ESG komitee.

P J MOLEKETI (69)*Aangestel: 4 November 2009*

Direkteurskappe: Mnr Moleketi is 'n voormalige adjunkminister van finansies van die Republiek van Suid-Afrika en LUR vir finansiële en ekonomiese sake in die Gautengprovinsie. Hy is ook direkteur van verskeie maatskappe wat op die JSE Beperk genoteer is. Hy is die nie-uitvoerende voorsitter van PPC Beperk. Hy beskik oor nagraadse kwalifikasies in ekonomie en bestuur van die Universiteit van Londen en die Harvard Besigheidskool en het uitgebreide internasionale blootstelling, strategiese leierskapsvaardighede en in-diepte korporatiewe bestuurservaring in beide die openbare en privaatsektor.

Hy is 'n lid van die maatskaplike-en-etiese komitee en die vergoedings-en-nominasie komitee.

Remgro

Beperk

(Geïnkorporeer in die Republiek van Suid-Afrika)
(Registrasienommer 1968/006415/06)
(Aandelekode: REM ISIN: ZAE000026480)
(die maatskappy)

15

Volmagvorm

Hierdie volmagvorm is slegs vir gebruik deur:

1. **Geregistreerde aandeelhouders wat nog nie hulle Remgro Beperk gewone aandele gedematerialiseer het nie; en**
2. **Geregistreerde aandeelhouders wat reeds hulle Remgro Beperk gewone aandele gedematerialiseer het en in "eie naam" geregistreer is in die maatskappy se ongesertifiseerde sekuriteitsregister.⁽¹⁾**

⁽¹⁾ Sien verduidelikende aantekening 3 op die keersy hiervan.

Vir voltooiing deur bogenoemde geregistreerde aandeelhouders wat gewone aandele van die maatskappy hou (aandeelhouer) en welke aandeelhouders nie die 2026 algemene jaarvergadering van die maatskappy wat op Maandag, 30 November 2026, om 09:00 vm by die Lord Charles Hotel, hoek van Hoofweg en Broadway Boulevard, Somerset-Wes, 7130, en deur middel van elektroniese kommunikasie, gehou word (die AJV) kan bywoon nie.

Ek/Ons _____
van (adres) _____ kontakbesonderhede (telefoonnommer) _____
die houer(s) van _____ gewone aandele in die maatskappy, stel hiermee (verwys na aanwysing 1 op die keersy)

1. _____ of, by ontstentenis van hom/haar,
2. _____ of, by ontstentenis van hom/haar,
3. die voorsitter van die AJV, as my/ons gevolmagtigde aan om namens my/ons die AJV by te woon en daar, of by enige verdagting daarvan, namens en ten behoeve van my/ons te praat, te stem, of buite stemming te bly soos volg (verwys na aantekening 2 en aanwysing 2 op die keersy):

	Dui aan met 'n "X" of vul aantal stemme in (een stem per gewone aandeel)		
Gewone besluite	Ten gunste van	Teen	Buite stemming
1. Aanstelling van ouditeur			
2. Verkiesing van direkteur – Mnr P J Neethling			
3. Verkiesing van direkteur – Mnr G G Nieuwoudt			
4. Verkiesing van direkteur – Mnr K S Rantloane			
5. Verkiesing van direkteur – Mnr J P Rupert			
6. Bevestiging van aanstelling van direkteur – Me K C Ramon			
7. Verkiesing van lid van die oudit-en-risikokomitee – Mnr G G Nieuwoudt			
8. Verkiesing van lid van die oudit-en-risikokomitee – Me K C Ramon			
9. Verkiesing van lid van die oudit-en-risikokomitee – Mnr K S Rantloane			
10. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee – Mnr M Morobe			
11. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee – Me S E N De Bruyn			
12. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee – Me M Lubbe			
13. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee – Mnr P J Moleketi			
14. Verkiesing van lid van die maatskaplike-en-etiesekomitee – Mnr K S Rantloane			
15. Algemene magtiging om 5% van die onuitgereikte gewone aandele onder die beheer van die direkteure te plaas			
16. Goedkeuring van vergoedingsbeleid			
17. Goedkeuring van vergoedingsimplementeringsverslag			
18. Algemene magtiging vir die terugkoop van aandele			
Spesiale besluite			
1. Goedkeuring van direkteure se vergoeding			
2. Algemene magtiging vir verlening van finansiële bystand vir die inskrywing en/of aankoop van sekuriteite in die maatskappy of in verwante of onderling verwante maatskappye			
3. Algemene magtiging vir verlening van finansiële bystand aan verwante en onderling verwante maatskappye en korporasies			

Geteken te _____ op _____ 2026

Handtekening(e) _____

Bygestaan deur _____
(waar van toepassing)

Lees asseblief die aantekeninge en aanwysings op die keersy hiervan.

Aantekeninge

1. 'n Aandeelhouer wat geregtig is om die AJV by te woon en daarop te stem is geregtig om een of meer gevolmagtigdes te benoem om in sy/haar plek by te woon, en te praat en te stem. 'n Gevolmagtigde hoef nie 'n geregistreerde aandeelhouer van die maatskappy te wees nie.
2. By stemming per stembrief, is elke houer van gewone aandele geregtig op een stem per gewone aandeel gehou en elke houer van B-gewone aandele is geregtig op 10 stemme per B-gewone aandeel gehou.
3. Aandeelhouders wie se ongesertifiseerde aandele in hulle "eie naam" geregistreer is, is aandeelhouders wat gekies het om nie aan die Uitreiker-geborgde Genomineerde Program deel te neem nie en vir Computershare Investor Services Eiendoms Beperk aangestel het as hul Sentralesekuriteitebewaarplek-deelnemer (SSBD) met die uitdruklike instruksie dat hul ongesertifiseerde aandele **in hulle eie naam** in die elektroniese ongesertifiseerde sekuriteiteregister geregistreer moet wees.

Aanwysings vir die ondertekening en inlewering van die volmagvorm

1. 'n Aandeelhouer mag die naam van 'n gevolmagtigde of die name van twee alternatiewe gevolmagtigdes van die aandeelhouer se keuse invul in die spasie(s) voorsien op die keersy met of sonder die deurligting van "die voorsitter van die AJV", maar enige sodanige deurligting moet deur die aandeelhouer geparafeer word. Indien hierdie spasie(s) oopgelaat word, sal die volmag uitgeoefen word deur die voorsitter van die AJV. Die persoon wie se naam eerste op die volmagvorm verskyn en wie deelneem aan die AJV is geregtig om as gevolmagtigde op te tree met uitsluiting van die persone wie se name daarna volg.
2. 'n Aandeelhouer moet sy/haar stemopdragte aan die gevolmagtigde aandui deur 'n "X", of die aantal stemme wat die aandeelhouer wil uitoefen, in die toepaslike spasies op die keersy in te vul. By gebrek hieraan sal dit geag word dat die gevolmagtigde by die AJV mag stem of buite stemming bly soos hy/sy goedgevind ten opsigte van al die stemme waarop die aandeelhouer geregtig is. 'n Aandeelhouer of sy/haar gevolmagtigde is nie verplig om al sy/haar stemme te gebruik nie, maar die totaal van stemme wat uitgeoefen word, of dié ten opsigte waarvan daar buite stemming gebly word, mag nie die totale aantal stemme oorskry waarop die aandeelhouer of sy/haar gevolmagtigde geregtig is nie.
3. 'n Minderjarige moet bygestaan word deur sy/haar ouer of voogtensy dokumente, wat sy/haar regsbevoegdheid staaf, gelewer word of reeds by die oordragsekretaris aangeteken is.
4. Die voltooië volmagvorme moet vir administratiewe doeleindes ingelewer word by die maatskappy se oordragsekretaris, Computershare Investor Services Eiendoms Beperk, Rosebank Towers, Biermannlaan 15, Rosebank, 2196, Suid-Afrika, of kan gepos word aan die oordragsekretaris by Privaatsak X9000, Saxonwold, 2132, Suid-Afrika, of per e-pos gestuur word aan proxy@computershare.co.za, om hulle te bereik nie later as Donderdag, 26 November 2026, om 09:00 vm (Suid-Afrikaanse tyd) nie, met dien verstande dat enige volmagvorme wat nie teen hierdie tyd aan die oordragsekretaris gelewer is nie, enige tyd voor die AJV aan die oordragsekretaris per e-pos gestuur mag word (wie dit aan die voorsitter van die AJV sal voorsien).
5. Persone wat die volmagvorm in 'n verteenwoordigende hoedanigheid onderteken, moet dokumentêre bewys van sodanige magtiging aan die volmagvorm heg, tensy dit reeds by die oordragsekretaris aangeteken is, of die voorsitter van die AJV daarvan afstand gedoen het.
6. Die voltooiing en inlewering van hierdie volmagvorm sal nie die betrokke aandeelhouer belet om, indien hy/sy so sou verkies, die AJV by te woon en self daar te praat en te stem in die plek van die gevolmagtigde wat deur hom/haar aangewys is nie.
7. Die aanstelling van 'n gevolmagtigde ingevolge hierdie volmagvorm is herroepbaar ingevolge die bepalings van artikel 58(4)(c) saamgelees met artikel 58(5) van die Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig, en 'n aandeelhouer mag gevolglik hierdie volmagaanstelling herroep deur dit skriftelik te kanselleer, of deur 'n latere teenstrydige aanstelling van 'n gevolmagtigde te maak, en die lewering van 'n afskrif van die herroepingsinstrument aan die gevolmagtigde en die maatskappy.
8. Geen parawe is nodig wanneer blanko spasies op hierdie volmagvorm voltooi word nie. Enige wysigings of veranderinge wat aan hierdie volmagvorm aangebring word, moet deur die ondertekenaar(s) geparafeer word.
9. Die voorsitter van die AJV mag enige volmagvorm wat nie in ooreenstemming met hierdie aantekeninge voltooi is nie, aanvaar indien hy tevrede is rakende die wyse waarop die aandeelhouer wens om te stem.

Maatskappy-

inligting

Aandeelhouders- dagboek

Maart

Handelsverklaring
Aankondiging van tussenresultate
Finansiële tussenresultate voorlegging
Tussendividend verklaar

April

Betaling van tussendividend

Junie

Finansiële jaareinde

September

Handelsverklaring
Aankondiging van jaarresultate
Finansiële jaarresultate voorlegging
Finansiële jaarstate
Finale dividend verklaar

Oktober

Publikasie van geïntegreerde jaarverslag
Betaling van finale dividend

November

Algemene jaarvergadering

Desember

Finansiële tussentydperk

Verwys na Remgro se webwerf
<https://www.remgro.com/financial-calendar>
vir die nuutste gepubliseerde datums

Remgro Beperk

Registrasiensnommer: 1968/006415/06
JSE en A2X Aandelekode: REM
ISIN: ZAE000026480

Direksie

Uitvoerend

J J Durand (*HUB*)
M Lubbe
N J Williams (*HFB*)
C P F Vosloo (*Alternatief vir J J Durand*)

Nie-uitvoerend

Johann Rupert (*Voorsitter*)
S E N De Bruyn* (*Ondervoorsitter*)
J Malherbe
P J Moleketi*
M Morobe*
P J Neethling
G G Nieuwoudt*
K C Ramon*
K S Rantloane*
A E Rupert
(**Onafhanklik*)

Maatskappysekretaris

Luché Joubert
E-posadres: ljoubert@remgro.com

Noterings

Primêre notering – JSE Beperk
Sektor: Finansiële – Finansiële Dienste –
Beleggingsbank en Makelaarsdienste –
Gediversifiseerde Finansiële Dienste
Sekondêre notering – A2X

Geregistreerde kantoor

Millenniapark
Stellentiaalaan 16
Stellenbosch 7600
Tel: +27 21 888 3000

Posadres

Posbus 456
Stellenbosch 7599

Oordragsekretaris

Computershare Investor Services
Eiendoms Beperk
Rosebank Towers
Biermannlaan 15
Rosebank 2196
Tel: +27 11 370 5000

Posadres

Privaatsak X9000
Saxonwold 2132

Beleggersverhoudings

Lwanda Zingitwa
E-posadres: investor.relations@remgro.com

Ouditeur

Ernst & Young Geïnk.
Kaapstad, Suid-Afrika

Borg

Rand Aksepbank
(’n Afdeling van FirstRand Bank Beperk)

Webwerf

www.remgro.com

Verkorte Gekonsolideerde Finansiële State

19	Verklaring van verantwoordelikheid deur die raad van direkteure
19	Verantwoordelikheidsverklaring van die HUB en HFB
20	Verklaring deur die maatskappysekretaris
21	Verslag van die oudit-en-risikokomitee
24	Verslag van die raad van direkteure
29	Verslag van die onafhanklike ouditeur
30	Verkorte gekonsolideerde finansiële state
41	Segmentverslag
42	<i>Pro forma</i> finansiële inligting

Verklaring van verantwoordelikheid

— deur die raad van direkteure —

Die direkteure is verantwoordelik vir die byhou van geskikte rekeningkundige rekords en vir die voorbereiding en die integriteit van die verkorte gekonsolideerde finansiële state wat in hierdie kennisgewing van AJV en die omvattende finansiële jaarstate verskyn.

Die omvattende finansiële jaarstate is ooreenkomstig Internasionale Finansiële Rapporteringstandaarde (IFRS® Accounting Standards, of IFRS) soos uitgereik deur die Internasionale Rekeningkundige Standaarderaad (IASB), en die vereistes van die Suid-Afrikaanse Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig (Maatskappywet), op die lopendesaa-grondslag opgestel en inkorporeer volledige en verantwoordelike openbaarmaking. Die finansiële jaarstate is gegrond op toepaslike rekeningkundige beleid en word deur redelike en omsigtige oordeel en beramings ondersteun. Die finansiële state is onder toesig van die hoof finansiële beampte (HFB), Mnr Neville J Williams GR(SA) opgestel.

Die direkteure is tevrede dat die inligting soos vervat in die finansiële state 'n redelike weergawe is van die resultate van bedrywighede vir die jaar en die finansiële stand van die Remgro-groep soos op jaareinde. Die akkuraatheid van die ander inligting wat by die geïntegreerde jaarverslag ingesluit is, is deur die direkteure oorweeg en hulle is tevrede dat dit strook met die finansiële state. Die direksie bevestig ook sy voldoening aan die Maatskappywet en die akte van oprigting van die maatskappy vir die verslagdoeningstydperk.

Die direkteure is ook verantwoordelik vir die Remgro-groep se stelsel van interne finansiële beheer. Die stelsel is ontwerp om redelike, maar nie absolute gerusstelling nie, te verskaf rakende die betroubaarheid van die finansiële state, die beskerming van bates en om wanvoorstelling en verliese te verhoed en op te spoor.

Die direkteure is van mening dat die Remgro-groep in die toekoms as 'n lopende saak sal voortbestaan.

Die omvattende finansiële jaarstate is deur die onafhanklike ouditeur, Ernst & Young Geïnk., geauditeer aan wie onbeperkte toegang verleen is tot alle finansiële rekords en verwante inligting. Die ouditeur se verslag is uiteengesit op bladsy 11 van die omvattende finansiële jaarstate, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Geteken namens die raad van direkteure.

Johann Rupert
Voorsitter

Jannie Durand
Hoofuitvoerende beampte

Stellenbosch
18 September 2026

Verantwoordelikheds- verklaring van die HUB en HFB

Elkeen van die direkteure, wie se name hieronder genoem word, bevestig hiermee dat:

- die finansiële jaarstate, soos uiteengesit op bladsy 15 tot 116 van die omvattende finansiële jaarstate wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, in alle wesentlike opsigte, ingevolge IFRS, 'n billike voorstelling is van die finansiële posisie, finansiële prestasie en kontantvloei van die uitreiker;
- na ons beste wete en oortuiging, geen feite weggelaat, of onware verklarings gemaak is, wat die finansiële jaarstate vals of misleidend kan maak nie;
- interne finansiële beheermaatreëls in plek gestel is om te verseker dat wesentlike inligting met betrekking tot die uitreiker, en sy gekonsolideerde filiale, verskaf is in die effektiewe voorbereiding van die finansiële state van die uitreiker;
- die interne finansiële beheermaatreëls voldoende en doeltreffend is en op gereken kan word in die samestelling van die finansiële jaarstate, en dat ons ons rol en funksie as

uitvoerende direkteure met primêre verantwoordelikheid vir implementering en uitvoering van beheermaatreëls, nagekom het;

- waar ons nie tevrede was nie, het ons aan die audit-en-risikokomitee en die ouditeure enige tekortkominge in die ontwerp en operasionele doeltreffendhede van interne finansiële beheermaatreëls, geopenbaar en stappe gedoen om tekortkominge reg te stel; en
- ons is nie bewus van enige bedrog waarby direkteure betrek word nie.

Jannie Durand
Hoofuitvoerende beampte

Neville J Williams
Hoof finansiële beampte

Stellenbosch
18 September 2026



Verklaring deur die — maatskappysekretaris —

Ek, Luché Jacques Joubert, die maatskappysekretaris van Remgro Beperk, sertifiseer hiermee dat, ten opsigte van die jaar onder oorsig, alle opgawes en kennisgewings van Remgro Beperk wat ingevolge die Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig, vereis word, ingedien is by die Kommissie vir Maatskappye en Intellektuele Eiendom en dat al sodanige opgawes en kennisgewings waar, korrek en op datum blyk te wees.



Luché Joubert
Maatskappysekretaris

Stellenbosch
18 September 2026

Verslag van die — audit-en-risikokomitee — aan die aandeelhouders van Remgro Beperk

Hierdie verslag deur die audit-en-risikokomitee (die komitee), soos aangestel deur die aandeelhouders ten opsigte van die jaar onder oorsig, is voorberei in ooreenstemming met die beginsels van die King IV Verslag oor korporatiewe bestuur vir Suid-Afrika (2016) (King IV) en die vereistes van die Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig (Maatskappywet), en beskryf hoe die komitee sy statutêre verpligtinge ingevolge die Maatskappywet, asook die bykomende funksies deur die direksie daaraan toegeken ten opsigte van die finansiële jaar geëindig 30 Junie 2026, nagekom het.

Komiteelede en bywoning van vergaderings

Die komitee bestaan uit drie onafhanklike nie-uitvoerende direkteure (soos uiteengesit in die onderstaande tabel) onder die voorsitterskap van me Sonja De Bruyn. Alle komiteelede beskik oor die nodige vaardighede en ondervinding. Ingevolge die komitee se mandaat moet minstens vier vergaderings per jaar gehou word.

Samestelling van die komitee

Komiteelid ⁽¹⁾	Aantal vergaderings gehou	Aantal vergaderings bygewoon
S E N De Bruyn (voorsitter)	4	4
G G Nieuwoudt	4	4
K S Rantloane	4	4



⁽¹⁾ Verkorte curricula vitae van hierdie direkteure word op bladsy 13 tot 14 verskaf. Soos blyk uit die curricula vitae van hierdie direkteure, is hulle almal finansiële en/of industriekundiges.

⁽²⁾ Me K C Ramon is met ingang van 27 November 2025 tot die direksie aangestel en het op uitnodiging op 'n heeltidse grondslag die komitee se vergaderings bygewoon in afwagting van haar formele aanstelling in die komitee by die komende AJV, wat vir 30 November 2026 geskeduleer is.

Die hoofuitvoerende beampte (HUB), hoof finansiële beampte (HFB), hoof risikobeampte (HRB), hoofauditbestuurder (HOB), ander lede van senior bestuur en verteenwoordigers van die eksterne ouditeur van die maatskappy woon komiteevergaderings op uitnodiging by. Komitee-agendas maak voorsiening vir vertroulike vergaderings tussen komiteelede en die interne en eksterne ouditeure, asook bestuur.

Rol en verantwoordelikhede

Die komitee se rol en verantwoordelikhede sluit sy statutêre verpligtinge ingevolge die Maatskappywet in, sowel as die verantwoordelikhede deur die direksie daaraan toegeken. Die verantwoordelikhede van die audit-en-risikokomitee word gekodifiseer in 'n formele mandaat wat minstens jaarliks hersien word en beskikbaar is op Remgro se webwerf by www.remgro.com. In die jaar onder oorsig het die direksie, aan die hand van die beginsels en aanbevelings van King IV, die mandaat van die audit-en-risikokomitee hersien.

Die komitee is tevrede dat hy alle verpligtinge in die finansiële jaar onder oorsig nagekom het, soos in meer besonderhede hieronder aangedui word.

Die komitee het homself ook vergewis dat doeltreffende direksies en auditkomitees (waar toepaslik) by Remgro se belangrikste bedryfsfiliale (Rainbow Chicken Beperk, RCL Foods Beperk, Sigalo Foods Eiendoms Beperk (Sigalo Foods), Wispeco Holdings Eiendoms Beperk (Wispeco) en Capevin Holdings Eiendoms Beperk (Capevin)), geassosieerdes en gesamentlike ondernemings funksioneer, waarvan die notules van vergaderings ook in die komitee se agenda opgeneem word.

Meer inligting oor die werking van die komitee en die sake wat in hierdie verslag hanteer word, is beskikbaar in die korporatiewe bestuursverslag en in die risikobestuursverslag op bladsy 72 en 114 van die geïntegreerde jaarverslag, onderskeidelik, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Statutêre pligte

In die uitvoering van sy mandaat het die komitee die volgende statutêre verpligtinge nagekom:

- Benoem Ernst & Young Geïnk. (EY) (met mnr Malcolm Rapson as aangewese vennoot), wat na die mening van die komitee onafhanklik van die maatskappy is, om deur die aandeelhouders aangestel te word as eksterne ouditeur vir die finansiële jaar geëindig 30 Junie 2026
- Bepaal die fooie betaalbaar aan die eksterne ouditeur en die aanstellingsvoorwaardes
- Verseker dat die aanstelling van die eksterne ouditeur voldoen aan die vereistes van die Maatskappywet en enige ander wetgewing wat met die aanstelling van ouditeure verband hou
- Bepaal die aard en omvang van enige nie-ouditdienste wat die eksterne ouditeur aan die maatskappy en sy filiale, mag verskaf
- Voorafgoedkeuring vir enige voorgestelde ooreenkoms met die eksterne ouditeur vir die verskaffing van nie-ouditdienste aan die maatskappy en sy filiale.

Eksterne audit

Die komitee is tevrede dat die maatskappy se eksterne ouditeur, EY, onafhanklik van die maatskappy is en dus geskik is om sy auditfunksies sonder beïnvloeding van die maatskappy te verrig. Die finansiële jaar geëindig 30 Junie 2026 was EY se derde jaar as ouditeur van die maatskappy. Die aangewese eksterne auditvennoot roteer elke vyf jaar. Mnr Rapson, die huidige auditvennoot, sal egter by EY uittree na voltooiing van die 2026-finansiële jaar se audit. EY het me Cornea de Villiers as sy opvolger voorgestel. Ten einde 'n gladde oorgang en 'n goeie begrip van Remgro se bedrywighede en besigheidsomgewing te bewerkstellig, het me De Villiers die afgelope finansiële jaar in noue verband met mnr Rapson saamgewerk en sal sy die rol as auditvennoot in die 2027-finansiële jaar aanvaar. Die komitee bedank mnr Rapson vir sy waardevolle bydrae as Remgro se eksterne auditvennoot die afgelope drie jaar.

EY het sy nakoming van die etiese vereistes rakende onafhanklikheid bevestig en word as onafhanklik van die groep beskou, soos vereis deur die kodes wat deur die Onafhanklike Regulerende Raad vir Ouditeure (IRBA), die Suid-Afrikaanse Instituut vir Geoktrooieerde Rekenmeesters en die Internasionale Federasie van Rekenmeesters onderskryf en geadministreer word.



Soos vereis deur afdeling 5.7(h)(iii) van die noteringsvereistes van die JSE, is die komitee tevrede dat die eksterne ouditeur en ouditvennoot vir die jaar onder oorsig, mnr Rapson, sowel as me De Villiers, ouditvennoot vir die 2027-finansiële jaar, die nodige ondervinding en akkreditasie het en geskik is vir aanstelling.

Die komitee benoem EY, vir goedkeuring deur die algemene jaarvergadering (AJV) op 30 November 2026, as eksterne ouditeur en me De Villiers as ouditvennoot vir die 2027-finansiële jaar.

'n Formele beleid bestuur die proses waarvolgens die eksterne ouditeur van die maatskappy vir nie-ouditdienste oorweeg word. Ingevolge die beleid sal die eksterne ouditeur die komitee in kennis stel dat die firma bepaal het dat die verskaffing van hierdie dienste nie verbied word nie en nie vir die firma se onafhanklikheid 'n bedreiging inhou nie of dat enige geïdentifiseerde bedreiging op 'n aanvaarbare vlak is of, indien nie, dit verwyder of tot op 'n aanvaarbare vlak verminder sal word. Die eksterne ouditeur sal ook aan die komitee voldoende inligting verskaf sodat die komitee in 'n posisie is om die impak van die diens op die firma se onafhanklikheid te beoordeel. Die komitee word dan vereis om met die eksterne ouditeur se bevinding saam te stem en om enige voorgestelde kontrak met die eksterne ouditeur vir die verskaffing van nie-ouditdienste vooraf goed te keur. Vir die jaar onder oorsig het nie-ouditdienste vir die maatskappy en sy filiale minder as R1 miljoen bedra. Die omvang van hierdie dienste was binne die bedrag wat die komitee vooraf goedgekeur het.

Interne finansiële beheer- en rekeningkundige stelsels

Die komitee is verantwoordelik vir die beoordeling van die interne finansiële beheer- en rekeningkundige stelsels van die maatskappy en sy volfiliale, geadministreer deur Remgro Bestuursdienste Beperk (RBD). In hierdie verband, het die komitee verslae oor die doeltreffendheid van die stelsels van interne finansiële beheermaatreëls wat deur die interne auditfunksie opgestel is, beoordeel, inligting oorweeg wat deur bestuur verskaf is en samesprekings met die eksterne ouditeur gevoer oor die resultate van die audit. Die komitee is van mening dat die interne beheeromgewing en stelsels van die interne finansiële beheermaatreëls effektief is en die grondslag vir die voorbereiding van betroubare finansiële state vorm. Ter ondersteuning van die voorafgaande het die komitee ook verslae van die interne auditfunksie ontvang rakende die doeltreffendheid van die gesamentlike gerusstellings-proses en teenkorrupsie, bedrogvoorkoming, asook die maatreëls wat daarvoor bestaan insluitende enige oproepe ontvang via die Etiese Blitslyn.

Die lede van Remgro se bestuur wat op die direksies dien van onderliggende beleggings (bedryfsfiliale, geassosieerdes en gesamentlike ondernemings), is verantwoordelik vir die uitoefening van die maatskappy se invloed om te verseker dat effektiewe interne beheermaatreëls geïmplementeer, en daaraan voldoen word.

Kundigheid en ondervinding van die HFB en finansiële funksie

Die komitee het die kundigheid en ondervinding van die HFB, mnr Neville J Williams, oorweeg en dit toepaslik en bevredigend gevind. Sy *curriculum vitae* verskyn op bladsy 69 van die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Daarbenewens het die komitee die toepaslike kundigheid en die geskiktheid van die hulpbronne van die maatskappy se finansiële funksie, en die ervaring van senior bestuurslede verantwoordelik vir die finansiële funksie, beoordeel en dit bevredigend gevind.

Finansiële state en lopende saak

Die komitee het die alleenstaande en gekonsolideerde finansiële state van die maatskappy nagegaan en is tevrede dat dit aan Internasionale Finansiële Rapporteringstandaarde (IFRS® Accounting Standards) soos uitgereik deur die Internasionale Rekeningkundige Standaarderaad (IASB) en die Maatskappywet voldoen en dat die rekeningkundige beleid wat gebruik word, toepaslik is. Die komitee het in die besonder die volgende wesentlike sake, wat deur die bestuurspan en die eksterne ouditeur geïdentifiseer is, oorweeg en is tevrede dat dit behoorlik in die finansiële jaarstate hanteer is:

- **Waardasie van beleggings en oorweging van moontlike waardedalings of terugskrywing van waardedalings van beleggings en bates**

Die intrinsieke netto batewaarde (INBW) is een van die maatstawwe wat gebruik word om waardeskepping vir aandeelhouders te beoordeel. Onderliggende beleggings wat bedryfssegmente verteenwoordig, word waardeur en by die INBW ingesluit. Vanweë die wesentlike bydrae van die belegging in Mediclinic Holdings Beperk (Mediclinic) tot Remgro se INBW, is die dienste van 'n onafhanklike kundige weereens bekom om die waardasie van die belegging in Mediclinic te behartig. Die metodologie wat vir die Mediclinic-belegging gebruik is, was die som-van-die-dele-metode. Hierdie metodologie is deur verdiskonteerde kontantvloei van die Mediclinic Suider-Afrika en Mediclinic Midde-Ooste besighede en die ooreengekome verkoops waarde van die Switzerland besigheid, gerugsteun. Die komitee het die metodieke, aannames en oordele van bestuur by die bepaling van die billike waarde van beleggings oorweeg en is tevrede dat die benadering wat gevolg is, toepaslik is.

Die komitee het ook die metodieke, aannames en oordele van bestuur by die bepaling van beleggings- en batewaardedalings, waar die drawaarde die billike waarde oorskry, oorweeg en is tevrede dat die regte benadering gevolg is. Die belangrikste bates wat getoets is, is die klandisiewaarde en die ontasbare bates van onbepaalde leeftyd wat ontstaan het uit die historiese verkryging van Siqalo Foods en Capevin.

Die komitee het ook die metodieke, aannames en oordele van bestuur by die bepaling van die terugskrywing van vorige waardedalings of gedeeltelike waardedalings van beleggings, en waarvan die billike waarde die drawaarde oorskry oorweeg, en is tevrede dat die regte benadering gevolg is. Die belangrikste beleggings wat in hierdie verband getoets is, is Remgro se beleggings in Mediclinic en Heineken Beverages Holdings Beperk.

Verwys na aantekeninge 2, 4.4 en 10.3 van die finansiële jaarstate, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, vir meer besonderhede.



• Verantwoording van geëkwiteerde beleggings

Die maatskappy het beduidende beleggings wat ekwiteitsverantwoord word ingevolge IAS 28: *Beleggings in Geassosieerdes en Gesamentlike Ondernemings*. Sommige van die geëkwiteerde beleggings het jaareindes wat nie saamval met dié van die maatskappy nie, waarvan die belangrikstes in hierdie verband die beleggings in Mediclinic en Community Investment Ventures Holdings Eiendoms Beperk (CIVH) is. Hierdie beleggings word geëkwiteer volgens resultate vir 'n finansiële tydperk wat drie maande voor die groep se finansiële jaareinde eindig aangesien dit nie vir hierdie geëkwiteerde beleggings uitvoerbaar is om finansiële state teen 30 Junie 2026 voor te berei nie.

Die uitwerking van beduidende transaksies of gebeurtenisse wat voorkom na die geëkwiteerde beleggingstydperk, maar voor die groep se jaareinde, word verantwoord in Remgro se gekonsolideerde finansiële state. Beduidende aanpassings in die huidige jaar hou verband met dividende ontvang van geëkwiteerde beleggings, die Hero Telecoms Eiendoms Beperk (Herotel)-transaksie wat deur CIVH gedurende Junie 2026 gefinaliseer is en die omskakeling van Mediclinic se finansiële inligting vanaf sy aanbiedings-wisselkoers (VSA dollar) na die groep se aanbiedings-wisselkoers, soos op 30 Junie 2026. Die komitee het hierdie transaksies en gebeurtenisse oorweeg en is tevrede met die rekeningkundige hantering daarvan. Verwys na aantekening 4.1 van die finansiële jaarstate, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, vir meer besonderhede.



• Lopende saak

Die komitee het ook 'n gedokumenteerde evaluasie van bestuur oor die lopende saakstatus van die maatskappy oorweeg. Gegronde op die feite en omstandighede wat bekend is, het bestuur en die komitee bepaal dat daar geen wesentlike onsekerheid bestaan wat beduidende twyfel laat ontstaan het oor die maatskappy se vermoë om as 'n lopende saak voort te gaan nie en daarom het die komitee aan die direksie aanbeveel dat die maatskappy vir die afsienbare toekoms 'n lopende saak sal bly.

Risiko- en geleentheidsbestuur

Die komitee het die groep se risikoregister oorweeg, insluitende opkomende, eksterne, beleggings- en bedryfsrisiko's, en het aanbiedings ontvang oor geopolitieke risiko, en tegnologiese, asook kuber- en verwante inligtingsrisiko's. Daarby het die komitee voorgestelde wysigings aan die tegnologie- en inligtingsbeleid, om voorsiening te maak vir selektiewe generatiewe kunsmatige intelligensie-sagteware, hersien en goedgekeur.

Die komitee het die oorsig van die bedryfsrisiko- en geleentheidsbestuursfunksie aan die RBD Risiko-en-operasionelekomitee (ROC) oorgedra, wat 'n subkomitee van die komitee is. Die ROC se mandaat omvat die instandhouding van die risiko- en geleentheidsregister; die daarstelling van 'n bedryfsrisiko- en geleentheidsregister; die bestuur van epistemiese risiko en bedryfsveerkragtigheidsrisiko; tegnologie- en inligtingsrisikobestuur; wetlike en regulatoriese nakoming; asook beroeps-gesondheid en -veiligheid. Me M Lubbe is die voorsitter van die ROC en ander lede is almal senior bestuurders van die maatskappy. Die voorsitter van die komitee het 'n staande

uitnodiging om die vergaderings van die ROC as 'n *ex officio*-lid by te woon om te verseker dat die ROC doeltreffend funksioneer en toepaslike risiko-inligting met die komitee deel.

Interne audit

Die maatskappy se interne ouditfunksie is 'n effektiewe, onafhanklike gerusstellingsfunksie en vorm 'n integrale deel van die ondernemingswye risiko- en geleentheidsbestuursstelsel, wat gerussstelling oor die doeltreffendheid van die maatskappy se interne beheerstelsel verskaf. Die komitee is tevrede met die eienskappe, objektiwiteit en onafhanklikheid van mnr Neville Williams as Remgro's se HOB en dat hy oor die nodige ondervinding, kwalifikasies en bevoegdheid beskik. Die interne ouditfunksie bestaan uit bekwame en ervare personeel wat gerusstellingsdienste verskaf aan Remgro se volfiliale, geadmistreer deur RBD, insluitende Wispeco. Daarby verskaf die interne ouditfunksie ook onafhanklike interne ouditdienste aan ander onderliggende beleggings, insluitende CIVH, Seacom Capital Beperk, Business Partners Beperk, Air Products South Africa Eiendoms Beperk en Kagiso Tiso Holdings Eiendoms Beperk. Hierdie dienste word bekragtig deur Remgro se HFB en deur die komitee goedgekeur. Afsonderlike mandate word aan die onderskeie ouditkomitees gegee vir oorweging en goedkeuring, onderhewig aan hul bestuurstrukture.

Gedurende die jaar onder oorsig het die komitee die interne oudithandves oorweeg en vir goedkeuring deur die direksie aanbeveel. Die komitee het ook die interne oudit-kwaliteitsgerusstellingsplan beoordeel, asook die nakoming van die interne ouditfunksie en is tevrede dat die interne ouditfunksie voldoen aan 'n erkende bedryfsetiese kode en die nuwe globale interne oudit-standaard. Meer besonderhede oor die groep se interne ouditfunksies verskyn in die risikobestuursverslag op bladsy 114 van die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Nakoming

Die komitee is verantwoordelik vir die nagaan van enige belangrike oortreding van relevante wetlike en regulerende vereistes. Die komitee is tevrede dat daar geen wesentlike nie-nakoming van wette en regulasies in die jaar onder oorsig was nie.

Die komitee is ook tevrede dat dit gedurende die jaar onder oorsig alle wetlike, regulerende en ander verantwoordelikhede nagekom het.

Aanbeveling aan die direksie

Die komitee het die geïntegreerde jaarverslag, insluitende die omvattende finansiële jaarstate wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, hersien en oorweeg en het dit aanbeveel vir goedkeuring deur die direksie.



Sonja De Bruyn

Voorsitter van die oudit-en-risikokomitee

Stellenbosch

18 September 2026

Verslag van die raad van direkteure vir die jaar geëindig 30 Junie 2026

Geagte Aandeelhouer

Die raad doen met genoeë verslag oor die bedrywighede en finansiële resultate vir die jaar onder oorsig.

Aard van bedrywighede

Die maatskappy is 'n beleggingshouermaatskappy. Kontant-inkomste bestaan hoofsaaklik uit dividende en rente. Die gekonsolideerde finansiële jaarstate van die maatskappy en sy filiale inkorporeer ook die geëkwiteerde toeskryfbare inkomste van geassosieerdes en gesamentlike ondernemings.

Die groep se belange bestaan hoofsaaklik uit beleggings in gesondheidsorg, verbruikersprodukte, finansiële dienste, infrastruktuur en nywerheid sektore.

Resultate

Jaar geëindig	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Wesensverdienste (R miljoen)	11 140	7 827
– per aandeel (Rand)	20.03	14.09
– verwater (Rand)	19.89	13.96
Verdienste – netto wins vir die jaar (R miljoen)	1 438	3 303
– per aandeel (Rand)	2.59	5.95
– verwater (Rand)	2.51	5.86
Aangepaste vrye kontantvloei by die kern (R miljoen)	4 953	3 851
– per aandeel (Rand)	8.91	6.93
Vrye kontantvloei by die kern (R miljoen)	8 305	4 039
– per aandeel (Rand)	14.93	7.27
Dividende (R miljoen) ⁽¹⁾	6 507	3 091
– gewoon – per aandeel (sent)	595	344
– spesiaal – per aandeel (sent)	550	200

⁽¹⁾ 'n Finale dividend van 422 sent (2025: 248 sent) per aandeel en 'n spesiale dividend van 550 sent per aandeel is verklaar na jaareinde en is gevolglik nie in die finansiële jaarstate voorsien nie. Die finale en spesiale dividend is onderhewig aan dividendbelasting.

Beleggingsaktiwiteite

Die wesentlike beleggingsaktiwiteite gedurende die jaar onder oorsig was soos volg:

Mediclinic Holdings Beperk (Mediclinic)

Op 31 Maart 2026 het Remgro aangekondig dat 'n ooreenkoms met MSC Mediterranean Shipping Company Holding SA (MSC), Mediclinic, Mediclinic Luxembourg S.à r.l. en Mediclinic Group Beperk bereik is ten opsigte van 'n herstrukturering van Remgro en MSC se onderskeie belange in die saamgevoegde Mediclinic-groep. Ingevolge die ooreenkoms sal Remgro 100% van Mediclinic se Suider-Afrikaanse besigheidseenheid (MCSA) vir \$950 miljoen bekom, terwyl MSC 100% van Mediclinic se Switserse besigheidseenheid (Hirslanden) vir \$950 miljoen sal verkry, onderhewig aan die nakoming of afstanddoening

van sekere opskortende voorwaardes, waaronder toepaslike derdepartytoestemming en regulerende goedkeurings.

Remgro en MSC het die Mediclinic-herstrukturering op 1 Julie 2026, nadat aan alle opskortende voorwaardes voldoen is, geïmplementeer. Die finale bedrae is tot \$947 miljoen vir MCSA en \$1 077 miljoen vir Hirslanden aangepas, wat 'n weerspieëling is van die ooreengekome waarde wat tussen 30 Junie 2025 en die implementeringsdatum opgeloop of afgeneem het. Die aangepaste bedrae bly uitstaande op leningsrekeninge en is sedertdien by wyse van *in specie*-uitkerings van die onderskeie leningsrekeninge aan Remgro en MSC vereffen. Buiten die leningsrekening, het Remgro 'n kontantuitkering van \$130 miljoen ontvang om die verskil in waarde gelyk te stel.

As gevolg van die transaksie, het Remgro nie meer enige belang in Hirslanden nie, wat nou ten volle deur MSC besit word, terwyl 'n belang van 100% in MCSA gehou word. Vanaf 1 Julie 2026 sal Remgro die resultate van MCSA konsolideer. Remgro en MSC hou steeds hul onderskeie gesamentlike belange, deur Mediclinic, in Mediclinic se Midde-Oosterse besigheidseenheid, asook 'n 30%-belang in Spire Healthcare Group plc.

Community Investment Ventures Holdings Eiendoms Beperk (CIVH)

Soos voorheen gerapporteer, het Vodacom Eiendoms Beperk (Vodacom) en CIVH 'n reeks transaksie-ooreenkomste aangegaan, waar Vodacom, deur 'n kombinasie van bates van R4.9 miljard en kontant van ten minste R6.1 miljard, 'n 30%-belang in Maziv Eiendoms Beperk (Maziv) sou bekom (Vodacom-transaksie), met die verdere opsie om aandele tot 34.95% van Maziv indirek van Remgro (deur CIVH) te bekom.

Die transaksie sluit ook 'n bykomende aandeelinskrywing deur Vodacom in Maziv in ten einde sy eienaarsbelang tot 30% te herstel na afloop van die verkryging deur Maziv van 'n bykomende belang van 49.93% in Hero Telecoms Eiendoms Beperk (Herotel) vanaf CIVH. Ingevolge die ooreenkoms sal Vodacom inskryf vir aandele ten bedrae van ten minste R825 miljoen in kontant, terwyl Maziv die Herotel-belang van CIVH teen 'n minimum waarde van R2 750 miljoen sal bekom in ruil vir nuutuitgereikte Maziv-aandele (Herotel-transaksie). In daardie stadium het Maziv, deur sy volfiliaal, Vumatel Eiendoms Beperk (Vumatel), reeds 49.96% van Herotel besit en het CIVH, onderhewig aan regulatoriese goedkeurings, transaksie-ooreenkomste met Herotel Communities (RF) Eiendoms Beperk aangegaan om 49.93% in Herotel te bekom en dit aan Maziv te verkoop.

Op 26 November 2025, het Remgro aangekondig dat die Onafhanklike Kommunikasie-owerheid van Suid-Afrika (ICASA) die Vodacom-transaksie goedgekeur het, insluitende die uitreiking van 'n Individuele Elektroniese Kommunikasie Netwerkdienste (I-ECNS)-lisensie en dat alle oorblywende opskortende voorwaardes nagekom is. Die transaksie is op 1 Desember 2025 geïmplementeer. As gevolg van die Vodacom-transaksie, en met die toetrede van Vodacom as aandeelhouer in Maziv, het Remgro se indirekte belang (deur CIVH) in Dark Fibre Africa Eiendoms Beperk (DFA) en Vumatel verwater. Remgro het egter 'n indirekte belang verkry in die bates wat Vodacom bygedra het. Die transaksie-ooreenkomste het ook voorsiening gemaak vir 'n voorimplementeringsdividend aan CIVH-aandeelhouders en gevolglik het Remgro 'n dividend ten bedrae van R2 661 miljoen in Desember 2025 van CIVH ontvang.

Vumatel het op 23 Desember 2025 goedkeuring van die Mededingingstribunaal ontvang vir die Herotel-transaksie, en finale toestemming vir lisensieoordrag van ICASA in Mei 2026. Die Herotel-transaksie, wat Herotel se streeks- en plaaslike netwerkvoetspoor onder die Maziv-sambreele konsolideer, is in Junie 2026 gefinaliseer. Dit het 'n kontantinskrywing deur Vodacom vir aandele in Maziv, asook 'n bykomende voorimplementeringsdividend aan CIVH tot gevolg gehad, waarvan Remgro nog 'n dividend van R394 miljoen in Junie 2026 ontvang het. Nog 'n kontantinskrywing vir aandele deur Vodacom, 'n aandeeluitgifte deur Maziv aan CIVH en 'n bykomende voorimplementeringsdividend aan CIVH bly onderhewig aan die afhandeling van 'n onafhanklike waardasie wat sal bevestig dat die waarde van die 49.93%-belang in Herotel R2 750 miljoen oorskry.

Vodacom het nog nie die opsie uitgeoefen om 'n bykomende 4.95% van Maziv (indirek van Remgro) te bekom nie en Remgro se belang in CIVH bly onveranderd op 57.0%. Die opsie-tydperk verval op 31 Maart 2027.

FirstRand Beperk (FirstRand)

In die tydperk onder oorsig het Remgro sy FirstRand-aandele (naamlik 91 570 145 FirstRand-aandele) op die ope mark verkoop vir 'n totale bedrag van R8 468 miljoen (of R92.47 per aandeel).

British American Tobacco plc (BAT)

Gedurende September 2025 het Remgro sy hele belang in BAT (naamlik 1 252 712 BAT-aandele) verkoop vir 'n totale bedrag van R1 211 miljoen (of R966.51 per aandeel).

eMedia Investments Eiendoms Beperk (eMedia Investments)

Gedurende September 2025, het Remgro 'n reeks transaksies, waaroor ooreengekom is tussen eMedia Holdings Beperk (EMH), eMedia Investments en Remgro, aangegaan. Hierdie transaksies behels die volgende:

- Remgro skryf in op 18 310 630 EMH N-aandele teen 'n inskrywingsprys van R3.25 per EMH N-aandeel vir 'n totale aankoopbedrag van R60 miljoen.
- Remgro doen afstand van sy belegging in eMedia Investments (van 17 730 595 eMedia Investments-aandele, of 'n 32.31%-belang in eMedia Investments) aan EMH in ruil vir 220 162 315 EMH N-aandele.
- Remgro ontbondel sy nuutverkrygte belegging in EMH as 'n dividend *in specie* aan sy aandeelhouers op 29 September 2025 in 'n verhouding van 41.96 EMH N-aandele vir elke 100 Remgro-aandele gehou.

Pembani Remgro Infrastruktuurfondse

Gedurende die jaar onder oorsig het Remgro 'n bykomende R5 miljoen in die Pembani Remgro Infrastruktuurfonds I (PRIF I)

belê en uitkerings van R103 miljoen ontvang. Dit het die kumulatiewe belegging tot R677 miljoen en kumulatiewe uitkerings tot R998 miljoen verhoog. Remgro het ook 'n bykomende belegging van \$6 miljoen in die Pembani Remgro Infrastruktuurfonds II (PRIF II) gemaak en sodoende die kumulatiewe belegging in hierdie fonds tot \$19 miljoen verhoog. Op 30 Junie 2026 het die billike waardes van Remgro se beleggings in PRIF I en PRIF II onderskeidelik R290 miljoen en \$16 miljoen bedra en die oorblywende verpligtinge ten opsigte van die fondse het R3 miljoen en \$61 miljoen, onderskeidelik, bedra.

Sedert 30 Junie 2026, het Remgro 'n bykomende \$3 miljoen in PRIF II belê en uitkerings van R97 miljoen vanaf PRIF I ontvang.

Asia Partners Fondse

Gedurende die jaar onder oorsig het Remgro 'n bykomende \$11 miljoen in Asia Partners II LP (Asia Partners II) belê en uitkerings van \$1 miljoen ontvang en sodoende sy kumulatiewe belegging in hierdie fonds tot \$29 miljoen en kumulatiewe uitkerings tot \$1 miljoen verhoog. Op 30 Junie 2026 het die billike waarde van Remgro se beleggings in Asia Partners I LP en Asia Partners II onderskeidelik \$18 miljoen en \$32 miljoen bedra, terwyl die oorblywende verpligtinge ten opsigte van die fondse \$3 miljoen en \$19 miljoen, onderskeidelik, bedra.

Ander

Ander kleiner beleggings het R93 miljoen bedra.

Gebeure na jaareinde

Buiten bogenoemde gebeurtenisse was daar geen ander beduidende gebeure sedert 30 Junie 2026 nie.

Vrye kontantvloei by die kern (VKVK)

Remgro het sterk VKVK gedurende die 2026-finansiële jaar gegenereer, met VKVK wat met 105.6% tot R8 305 miljoen (2025: R4 039 miljoen) toegeneem het. Dit was hoofsaaklik gedryf deur 'n toename van 104.4% in totale dividende ontvang vanaf onderliggende beleggings, insluitend voorimplementeringsdividende van R3 055 miljoen, wat ontvang is vanaf CIVH met die finalisering van die CIVH/Vodacom en Herotel-transaksies.

Met uitsluiting van spesiale dividende voortspruitend uit korporatiewe transaksies by onderliggende beleggings, het aangepaste VKVK met 28.6% tot R4 953 miljoen (2025: R3 851 miljoen) toegeneem, terwyl aangepaste VKVK per aandeel met 28.6% tot R8.91 (2025: R6.93) toegeneem het. Hierdie groei is ondersteun deur 'n 23.8%-toename in gewone dividende ontvang van R4 558 miljoen (2025: R3 681 miljoen), wat die voortgesette versterking van die portefeulje se onderliggende vermoë om kontant te genereer, weerspieël.

Kontantbronne by die kern

Die maatskappy se kontantbronne op 30 Junie 2026 was soos volg:

R miljoen	30 Junie 2026			30 Junie 2025
	Plaaslik	Buiteland	Totaal	
Per gekonsolideerde staat van finansiële stand	11 472	3 461	14 933	8 855
Belegging in geldmarkfondse	10 703	–	10 703	3 376
Min: Kontant van bedryfsfiliale	(5 121)	(144)	(5 265)	(3 869)
Kontant by die kern	17 054	3 317	20 371	8 362

Remgro se kontant by die kern het R20 371 miljoen (2025: R8 362 miljoen) bedra, wat 'n netto toename van R12 009 miljoen vir die jaar onder oorsig, verteenwoordig. Hierdie toename is hoofsaaklik as gevolg van die opbrengs met verkoop van FirstRand en die voorimplementeringsdividende wat van CIVH ontvang is. Op 30 Junie 2026 was ongeveer 52% (R10 653 miljoen) van die beskikbare kontant by die kern in geldmarkfondse, wat nie as kontant en kontantekwivalente op die staat van finansiële stand geklassifiseer is nie, belê. Verwys na aantekening 5 van die finansiële jaarstate wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is vir verdere inligting.

Groep finansiële oorsig

Vergelyking met vorige jaar

Elke belangrike belegging word as 'n bedryfssegment geklassifiseer en in verskillende pilare aangebied. Die pilare waarin die resultate van onderliggende beleggings aan die hoofbedryfsbesluitnemer gerapporteer word, is verander en sommige beleggings hertoegewys in ooreenstemming met interne rapportering om kommunikasie met belanghebbendes te verbeter.



In die jaar onder oorsig het Remgro sy beleggings in FirstRand en BAT verkoop en sy belegging in eMedia Investments aan aandeelhouders uitgekeer (verwys na die afdeling "beleggingsaktiwiteite" op bladsy 24 vir meer besonderhede). Aangesien Discovery Beperk (Discovery) die enigste oorblywende wesentlike belegging in die portefeulje beleggingspilaar was, het Remgro sy beleggings in Discovery en FirstRand na die finansiële dienstepilaar herklassifiseer. Die mediapilaar, wat hoofsaaklik uit die belegging in eMedia Investments bestaan het, asook die oorblywende bates in die portefeulje beleggingspilaar, wat hoofsaaklik uit die belegging in BAT bestaan het, is ingesluit in die nywerheidspilaar onder ander nywerheidsbeleggings. Daarby is die impakbeleggings herklassifiseer na ander netto korporatiewe bates en Seacom Capital Beperk (Seacom) is onder ander infrastruktuurbeleggings geklassifiseer vanweë die relatiewe klein omvang daarvan. Vergelykende syfers is ooreenkomstig aangepas.

Staat van finansiële stand

Die ontleding van "Ekwiteit aangewend" en "Bron van wesensverdienste" hieronder dui die sektore aan waarin die groep se beleggings ingedeel is. Geen aansuiwering is gemaak vir gevalle waar 'n belegging hoofsaaklik in een sektor bedrywig is, maar ook belange in 'n ander sektor het nie.

	30 Junie 2026		30 Junie 2025	
	R miljoen	R per aandeel	R miljoen Hersaamgestel	R per aandeel Hersaamgestel
<i>Ekwiteit aangewend</i>				
Toeskryfbaar aan ekwiteithouers	120 291	216.07	117 039	210.55
<i>Aanwending van ekwiteit</i>				
Gesondheidsorg	30 530	54.84	38 094	68.53
Verbruikersprodukte	27 244	48.94	26 329	47.37
Finansiële dienste	19 108	34.32	22 597	40.65
Infrastruktuur	8 422	15.13	6 963	12.53
Nywerheid	6 466	11.61	7 536	13.56
Gediversifiseerde beleggingsvoertuie	6 131	11.01	5 520	9.93
Sentrale tesourie				
– Kontant by die kern	20 371	36.59	8 362	15.04
Ander netto korporatiewe bates	2 019	3.63	1 638	2.94
	120 291	216.07	117 039	210.55

Inkomstestaat

	30 Junie 2026		30 Junie 2025	
	R miljoen	%	R miljoen Hersaamgestel	% Hersaamgestel
<i>Bron van wesensverdienste</i>				
Gesondheidsorg	3 753	34	2 386	30
Verbruikersprodukte	2 385	21	2 000	26
Finansiële dienste	2 302	21	2 041	26
Infrastruktuur	355	3	(92)	(1)
Nywerheid	1 627	15	1 318	17
Gediversifiseerde beleggingsvoertuie	490	4	362	5
Sentrale tesourie				
– Finansieringsinkomste	606	5	376	5
– Finansieringskoste	–	–	(95)	(1)
Ander netto korporatiewe inkomste/(koste)	(378)	(3)	(469)	(7)
	11 140	100	7 827	100

Aandeleaansporingskemas

Remgro het tans twee langtermynaansporingsplanne, naamlik die Remgro Aandelegroeiëregplan (SAR-plan) en die Remgro Ekweitsvereffende Voorwaardelike Aandeleplan (CSP).

Ingevolge die SAR-plan word Remgro gewone aandele ter waarde van die groei van hul reg tot 'n toegekende aantal Remgro gewone aandele aan deelnemers aangebied wat uitgeoefen kan word binne verskillende intervale, maar voor die verstryking van sewe jaar na die regte toegeken is. Die vroegste intervale waarbinne aandelegroeiëregte vestig en uitgeoefen kan word, is soos volg:

- Een-derde drie jaar na die toekenningsdatum
- 'n Addisionele derde vier jaar na die toekenningsdatum
- Die res vyf jaar na die toekenningsdatum
- Die gevestigde regte verval sewe jaar na die toekenningsdatum

Ingevolge die CSP ontvang deelnemers Remgro gewone aandele wat soos volg vestig:

- Een-derde drie jaar na die toekenningsdatum
- 'n Addisionele derde vier jaar na die toekenningsdatum
- Die res vyf jaar na die toekenningsdatum

Vestiging van beide skemas is voorwaardelik en onderworpe aan die voltooiing van die werknemertydperk en die nakoming van prestasievoorwaardes (waar toepaslik).

Vanaf die 2024-toekenningsiklus word nuwe toekennings slegs onder die CSP toegeken. Die SAR-plantoekennings wat tans onderweg is, sal voortgaan om te vestig op die datums, soos in die toekenningsbriewe aangedui, totdat die laaste toekennings ingevolge hierdie planne gevestig het.

Die reëls van beide die CSP en die SAR-plan is gedurende die 2024-finansiële jaar hersien en 'n aantal administratiewe veranderinge is deur aandeelhouders by die 2024 algemene jaarvergadering (AJV) goedgekeur.



Verwys na aantekening 8 by die finansiële jaarstate, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, vir volledige besonderhede van beide skemas.

Tesourie-aandele

Op 30 Junie 2025 is 12 409 667 Remgro gewone aandele (2.3%) as tesourie-aandele deur 'n volfiliaalmaatskappy van Remgro gehou. Van die 12 409 667 aandele is 5 825 991 aandele gehou ten einde Remgro se aandele-skemas (Remgro skema-aandele) te verskans, terwyl 6 583 676 aandele gehou is ingevolge 'n algemene aandele-terugkoopprogram (Remgro-terugkoop-aandele).

Gedurende die jaar onder oorsig is 861 358 Remgro skema-aandele aangewend ten einde Remgro se verpligting teenoor skemadeelnemers te vereffen.

Op 30 Junie 2026 is 11 548 309 Remgro gewone aandele (2.2%), waarvan 4 964 633 Remgro skema-aandele en 6 583 676 Remgro-terugkoop-aandele, as tesourie-aandele gehou.

Hoofaandelehouer

Rupert Beleggings Eiendoms Beperk (Rupert Beleggings) hou al die uitgereikte ongenoteerde B-gewone aandele van die maatskappy en is geregtig op 43.00% (2025: 43.04%) van die totale stemreg.

'n Ontleding van die aandeelhouders verskyn op bladsy 154 en 155 van die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Filiale en beleggings

Besonderhede van filiale en geëkwiteerde beleggings word in aantekening 14 van die finansiële jaarstate, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, uiteengesit.



Direkteure

Die name van die direkteure verskyn op bladsy 66 tot 69 van die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Die volgende verandering aan die direksie is gemaak:

- Me K C Ramon is op 27 November 2025 as onafhanklike nie-uitvoerende direkteur tot die direksie aangestel.

Kragtens die bepalings van die akte van oprigting tree mnr P J Neethling, G G Nieuwoudt, K S Rantloane en J P Rupert volgens rooster as direkteure af. Hierdie direkteure is en stel hulself herkiesbaar.

Belange van direkteure

Die direkte en indirekte belange van direkteure en hul verwantes in die uitgereikte gewone aandelekapitaal van die maatskappy het, in totaal op 30 Junie 2026, 3.19% (2025: 3.19%) bedra.

Mnr J P Rupert is 'n direkteur van Rupert Beleggings wat die houer is van al die uitgereikte ongenoteerde B-gewone aandele.

'n Ontleding van die belange van direkteure in die uitgereikte kapitaal van die maatskappy verskyn op bladsy 156 van die geïntegreerde jaarverslag wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.



Direkteursvergoeding

Die totale direkteursvergoeding betaalbaar vir dienste as direkteure die afgelope finansiële jaar gelewer, het R7.1 miljoen (2025: R8.3 miljoen) beloop.

Aankoop van aandele van die maatskappy

Daar word aanbeveel dat 'n algemene magtiging aan die direksie toegestaan word om, indien omstandighede dit regverdig, die maatskappy se eie aandele te verkry en om goedkeuring aan enige filiaal van die maatskappy te gee om aandele in die maatskappy te verkry, onderhewig aan die bepalings van die Maatskappywet (Nr. 71 van 2008), soos gewysig (Maatskappywet), en die noteringsvereistes van die JSE.

'n Gewone besluit om hierdie algemene magtiging aan die raad te verleen is ingesluit in die kennisgewing aan aandeelhouders op bladsy 4.



Magtiging om gewone aandele onder beheer van die direkteure te plaas

Daar word aanbeveel dat 'n algemene magtiging aan die direksie toegestaan word om gewone aandele toe te ken en uit te reik, onderhewig aan die bepalings van die Maatskappywet, die akte van oprigting en die noteringsvereistes van die JSE, op voorwaarde dat die totale getal aandele toegeken en uitgereik tot 5% van die aantal onuitgereikte gewone aandele in die gemagtigde aandelekapitaal van die maatskappy (naamlik 23 539 150 gewone aandele) beperk word. Die magtiging kan nie aangewend word om aandele vir kontant uit te reik nie.

'n Gewone besluit om hierdie algemene magtiging aan die direksie te verleen is ingesluit in die kennisgewing aan aandeelhouders op bladsy 4.



Verklaring van kontantdividend

Verklaring van kontantdividend Nr. 52

Hiermee word kennis gegee dat 'n finale bruto dividend van 422 sent (2025: 248 sent) per aandeel uit inkomstereserwes verklaar is ten opsigte van beide die gewone aandele sonder pariwaarde en die ongenoteerde B-gewone aandele sonder pariwaarde, vir die jaar geëindig 30 Junie 2026.

Die totale bruto dividend per aandeel, uitgesluit die spesiale dividend, vir die jaar geëindig 30 Junie 2026, bedra dus 595 sent teenoor 344 sent vir die jaar geëindig 30 Junie 2025.

Verklaring van spesiale dividend

Hiermee word kennis gegee dat 'n spesiale dividend van 550 sent per aandeel uit inkomstereserwes verklaar is ten opsigte van beide die gewone aandele sonder pariwaarde en die ongenoteerde B-gewone aandele.

Die direksie is tevrede dat die maatskappy solvent en likied is, wat bevestig dat die maatskappy oor voldoende kapitaal en reserwes beskik om sy bedrywighede vir die afsienbare toekoms te ondersteun nadat die finale en spesiale dividend betaal is.

Dividend-terughoubelasting van 20% sal op hierdie dividende van toepassing wees, wat tot gevolg het dat die netto dividend 337.60 sent per aandeel ten opsigte van die gewone dividend is en 440.00 sent per aandeel ten opsigte van die spesiale dividend, tensy die betrokke aandeelhouer vrygestel is van dividend-terughoubelasting of in aanmerking kom vir 'n verlaagde koers ingevolge 'n toepaslike dubbelbelasting-ooreenkomst.

Betaling

Die finale en spesiale dividend is op Maandag, 26 Oktober 2026, betaalbaar aan aandeelhouers van die maatskappy wat op Vrydag, 23 Oktober 2026, geregistreer is.

Aandeelsertifikate mag nie tussen Woensdag, 21 Oktober 2026, en Vrydag, 23 Oktober 2026, albei dae ingesluit, gedematerialiseer of rematerialiseer word nie. Die spesiale dividend is onderworpe aan die goedkeuring van die Suid-Afrikaanse Reserwebank. Aandeelhouers sal dienoooreenkomstig teen die finaliseringsdatum op Dinsdag, 13 Oktober 2026, in kennis gestel word.

Ingevolge die bepaling van die maatskappy se akte van oprigting sal dividende slegs elektronies oorgeplaas word in die bankrekening van aandeelhouers. Indien aandeelhouers nie die oordragsekretaris van hulle bankbesonderhede voorsien nie, sal die dividend nie verbeur word nie, maar in die aandeleregister as "onopgeëis" gemerk word totdat die aandeelhouer die bankbesonderhede vir die uitbetaling daarvan aan die oordragsekretaris voorsien het.

Sekretaris

Die naam en adres van die maatskappysekretaris verskyn op bladsy 17.

Goedkeuring

Die omvattende finansiële jaarstate wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is, asook die verkorte gekonsolideerde finansiële state op bladsy 30 tot 41 uiteengesit, is deur die raad goedgekeur.

Geteken namens die raad van direkteure.



Johann Rupert
Voorsitter

Stellenbosch
18 September 2026



Jannie Durand
Hoofuitvoerende beampte



Verslag van die — onafhanklike ouditeur —

oor die verkorte gekonsolideerde finansiële state aan die aandeelhouers
van Remgro Beperk

Inleiding

Die verkorte gekonsolideerde finansiële state van Remgro Beperk, wat bestaan uit die verkorte gekonsolideerde staat van finansiële stand soos op 30 Junie 2026, die verkorte gekonsolideerde inkomstestaat, die verkorte gekonsolideerde staat van omvattende inkomste, die verkorte gekonsolideerde staat van veranderinge in ekwiteit en die verkorte gekonsolideerde staat van kontantvloeï vir die jaar geëindig, verwante aantekeninge en segmentverslag wat uiteengesit is op bladsye 30 tot 41, is opgestel vanuit die geouditeerde gekonsolideerde finansiële state van Remgro Beperk vir die jaar geëindig 30 Junie 2026.



Mening

Na ons mening, is die meegaande verkorte gekonsolideerde finansiële state konsekwent, in alle wesenlike opsigte, met die geouditeerde gekonsolideerde finansiële state, ooreenkomstig die JSE Beperk se Noteringsvereistes vir verkorte finansiële state, soos uiteengesit in aantekening 1 tot die verkorte gekonsolideerde finansiële state, en die vereistes van die Maatskappywet van Suid-Afrika soos van toepassing op verkorte finansiële state.



Verkorte gekonsolideerde finansiële state

Die verkorte gekonsolideerde finansiële state bevat nie alle openbaarmaking soos vereis deur 'International Financial Reporting Standards (IFRS® Accounting Standards)' soos uitgereik deur die Internasionale Rekeningkundige Standaarderaad (IASB) en die vereistes van die Maatskappywet van Suid-Afrika soos van toepassing op finansiële jaarstate nie. Die lees van die verkorte gekonsolideerde finansiële state en die ouditeur se verslag daarop kan gevolglik nie as plaasvervanger vir die lees van die geouditeerde gekonsolideerde finansiële state en die ouditeur se verslag daarop gesien word nie.

Die geouditeerde gekonsolideerde finansiële state en ons verslag daarop

Ons het 'n ongekwalifiseerde ouditmening uitgespreek op die geouditeerde gekonsolideerde finansiële state in ons verslag gedateer 18 September 2026. Daardie verslag sluit ook kommunikasie oor sleutel-ouditaangeleenthede in. Sleutel-ouditaangeleenthede is daardie aangeleenthede wat, volgens ons professionele oordeel, die mees beduidende was in ons audit van die gekonsolideerde finansiële state vir die huidige jaar.

Direkteure se verantwoordelikheid vir die verkorte gekonsolideerde finansiële state

Die direkteure is verantwoordelik vir die voorbereiding van die verkorte gekonsolideerde finansiële state ooreenkomstig die JSE Beperk se Noteringsvereistes vir verkorte finansiële state, soos uiteengesit in aantekening 1 tot die verkorte gekonsolideerde finansiële state, en die vereistes van die Maatskappywet van Suid-Afrika soos van toepassing op verkorte finansiële state.



Ouditeur se verantwoordelikheid

Ons verantwoordelikheid is om 'n mening uit te spreek oor of die verkorte gekonsolideerde finansiële state konsekwent is, in alle wesenlike opsigte, met die geouditeerde gekonsolideerde finansiële state, gebaseer op ons prosedures, wat ooreenkomstig die 'International Standard on Auditing (ISA) 810 (Revised)', "Engagements to Report on Summary Financial Statements", uitgevoer is.

Ernst & Young Inc.

Ernst & Young Geïnk.

Direkteur: Malcolm Rapson
Geregistreerde Ouditeur

Geoktrooieerde Rekenmeester (SA)

Waterway House
Dock Road
V&A Waterfront
Kaapstad
Suid-Afrika
18 September 2026

Verkorte gekonsolideerde staat van Finansiële Stand

op 30 Junie 2026

R miljoen	Aantekeninge	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Bates			
Nie-bedryfsbates			
Eiendom, aanleg en toerusting		12 128	11 566
Beleggingseiendomme		293	504
Ontasbare bates		9 430	9 901
Beleggings – Geëkwiteer	4	61 620	67 132
– Finansiële bates teen billike waarde deur ander omvattende inkomste (BWAOI)	5	17 179	22 316
Finansiële bates teen billike waarde deur wins en verlies (BWWV)		114	114
Aftreevoordele		476	434
Langtermynlenings en debiteure		33	19
Uitgestelde belasting		321	277
		101 594	112 263
Bedryfsbates			
		43 281	29 911
Voorraad		10 280	9 341
Biologiese landboubates		1 417	1 393
Debiteure en korttermynlenings		5 876	6 387
Lenings aan geëkwiteerde beleggings		17	4
Finansiële bates teen BWWV		8	22
Belasting		21	60
Belegging in geldmarkfondse		10 703	3 376
Kontant en kontantekwivalente		14 933	8 855
		43 255	29 438
Bates gehou vir verkoop of verspreiding		26	473
Totale bates		144 875	142 174
Ekwiteit en laste			
Verklaarde kapitaal		13 416	13 416
Reserwes		108 545	105 444
Tesourie-aandele		(1 670)	(1 821)
Aandeelhouersekwiteit		120 291	117 039
Nie-beherende belang		6 833	6 840
Totale ekwiteit		127 124	123 879
Nie-bedryfslaste			
		9 582	10 419
Aftreevoordele		61	52
Langtermynlenings		3 883	3 772
Huurverpligtinge		683	710
Uitgestelde belasting		4 804	5 599
Handels- en ander krediteure		151	286
Bedryfslaste		8 169	7 876
Handels- en ander krediteure		7 431	7 485
Korttermynlenings		114	126
Huurverpligtinge		227	220
Finansiële laste teen BWWV		10	19
Belasting		387	26
Totale ekwiteit en laste		144 875	142 174

Verkorte gekonsolideerde Inkomstestaat

vir die jaar geëindig 30 Junie 2026

R miljoen	Aantekeninge	30 Junie 2026	30 Junie 2025 Hersaamgestel ⁽¹⁾
Omset	11	51 010	50 559
Voorraaduitgawes		(28 909)	(29 925)
Personeelkoste		(8 030)	(8 040)
Waardevermindering		(1 336)	(1 292)
Ander netto bedryfsuitgawes		(8 929)	(8 123)
Handelswins		3 806	3 179
Dividendinkomste		574	648
Rente ontvang		1 179	844
Finansieringskoste		(387)	(503)
Waardedaling van beleggings, bates en klandisiewaarde		(464)	(1 544)
Terugskrywing van waardedaling van beleggings en bates		17	3
Verliesvoorsienings op lenings		–	(92)
Wins/(verlies) met verkoop en verwatering van beleggings		48	(9)
Gekonsolideerde wins voor belasting		4 773	2 526
Belasting		(1 170)	(957)
Gekonsolideerde wins na belasting		3 603	1 569
Belang in na-belaste wins van geëkwiteerde beleggings	4	(1 771)	1 617
Netto wins vir die jaar		1 832	3 186
Toeskryfbaar aan:			
Ekwiteithouers		1 438	3 303
Nie-beherende belang		394	(117)
		1 832	3 186

⁽¹⁾ Verwys na hersamestelling van vergelykende syfers op bladsy 40 vir verdere inligting.



Verkorte gekonsolideerde staat van — Omvattende Inkomste — vir die jaar geëindig 30 Junie 2026

R miljoen	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Netto wins vir die jaar	1 832	3 186
Ander omvattende inkomste, netto van belasting	5 303	3 178
Items wat later na die inkomstestaat herklassifiseer kan word:		
Wisselkoersaanpassings	(4 029)	(732)
Herklassifikasie van ander omvattende inkomste na die inkomstestaat	–	(4)
Ander omvattende inkomste van geëkwiteerde beleggings	1 855	66
Items wat nie na die inkomstestaat herklassifiseer kan word nie:		
Billike waarde aanpassings vir die jaar	4 391	4 852
Uitgestelde belasting op billike waarde aanpassings	851	(457)
Kapitaalwinsbelasting met verkoop van BWAOI beleggings	(1 678)	(429)
Hermeting van na-aftrede voordeelverpligtinge	8	34
Uitgestelde belasting op hermeting van na-aftrede voordeelverpligtinge	(3)	(9)
Veranderinge in reservasies van geëkwiteerde beleggings	3 908	(143)
Totale omvattende inkomste vir die jaar	7 135	6 364
Totale omvattende inkomste toeskryfbaar aan:		
Ekwiteithouers	7 034	6 393
Nie-beherende belang	101	(29)
	7 135	6 364

Verkorte gekonsolideerde staat van Veranderinge in Ekwiteit

vir die jaar geëindig 30 Junie 2026

R miljoen	Verklaarde en uit- gereikte kapitaal	Tesourie- aandele	Ekwiteits- reserwes	Ander reserwes	Billike waarde reserwes	Behoue verdienste	Aandeel- houers- ekwiteit	Nie- beherende belang	Totale ekwiteit
30 Junie 2026									
Saldo's op 1 Julie	13 416	(1 821)	9 191	8 417	1 802	86 034	117 039	6 840	123 879
Totale omvattende inkomste vir die jaar	–	–	5 619	(2 743)	3 607	551	7 034	101	7 135
Netto wins vir die jaar	–	–	–	–	–	1 438	1 438	394	1 832
Ander omvattende inkomste vir die jaar	–	–	5 619	(2 743)	3 607	(887)	5 596	(293)	5 303
Dividende betaal	–	–	–	–	–	(3 482)	(3 482)	(143)	(3 625)
eMedia Holdings dividend in specie	–	–	–	–	–	(417)	(417)	–	(417)
Transaksies met nie-beherende aandeelhouders	–	–	(1)	(8)	–	20	11	43	54
Oordragte tussen reserwes en ander bewegings	–	35	–	(31)	–	(4)	–	–	–
Oordrag van behoue inkomste van geëkwiteerde beleggings	–	–	(8 595)	–	–	8 595	–	–	–
Oordrag van wins met verkoop van BWAOI beleggings na behoue verdienste	–	–	–	–	(3 362)	3 362	–	–	–
Langtermyn aandeel-aansporingskema-reserwe	–	116	–	(10)	–	–	106	(8)	98
Saldo's op 30 Junie 2026	13 416	(1 670)	6 214	5 625	2 047	94 659	120 291	6 833	127 124
30 Junie 2025									
Saldo's op 1 Julie	13 416	(1 987)	12 075	7 321	(1 287)	82 579	112 117	7 047	119 164
Totale omvattende inkomste vir die jaar	–	–	(1 921)	1 099	3 802	3 413	6 393	(29)	6 364
Netto wins vir die jaar	–	–	–	–	–	3 303	3 303	(117)	3 186
Ander omvattende inkomste vir die jaar	–	–	(1 921)	1 099	3 802	110	3 090	88	3 178
Dividende betaal	–	–	–	–	–	(1 555)	(1 555)	(328)	(1 883)
Transaksies met nie-beherende aandeelhouders	–	–	(4)	(21)	–	(16)	(41)	143	102
Oordragte tussen reserwes en ander bewegings	–	39	–	(39)	–	–	–	–	–
Oordrag van behoue inkomste van geëkwiteerde beleggings	–	–	(959)	–	–	959	–	–	–
Oordrag van wins met verkoop van BWAOI beleggings na behoue verdienste	–	–	–	59	(713)	654	–	–	–
Langtermyn aandeel-aansporingskema-reserwe	–	127	–	(2)	–	–	125	7	132
Saldo's op 30 Junie 2025	13 416	(1 821)	9 191	8 417	1 802	86 034	117 039	6 840	123 879

Verkorte gekonsolideerde staat van

Kontantvloei

vir die jaar geëindig 30 Junie 2026

R miljoen	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Kontantvloei – bedryfsaktiwiteite		
Kontant uit bedrywighede voortgebring	4 379	4 577
Rente ontvang	1 109	831
Belasting betaal	(2 451)	(1 355)
Dividende ontvang ⁽¹⁾	6 995	3 217
Finansieringskoste	(344)	(410)
Kontant beskikbaar uit bedryfsaktiwiteite	9 688	6 860
Dividende betaal ⁽²⁾	(3 625)	(1 883)
Kontantinvloei uit bedryfsaktiwiteite	6 063	4 977
Kontantvloei – beleggingsaktiwiteite		
Belegging in eiendom, aanleg en toerusting en ander bates	(2 070)	(1 972)
Opbrengs met verkoop van eiendom, aanleg en toerusting en ander bates	345	88
Opbrengs met verkoop van bates gehou vir verkoop	7	–
Opbrengs met verkoop van beleggings en lenings ⁽³⁾	9 795	2 519
Toevoegings tot beleggings en lenings	(415)	(453)
Terugbetaling van Vector Logistics verkoopsopbrengs	–	(100)
Belegging in geldmarkfondse	(8 003)	(997)
Onttrekking van geldmarkfondse	676	320
Kontantinvloei/(-uitvloei) uit beleggingsaktiwiteite	335	(595)
Kontantvloei – finansieringsaktiwiteite		
Lenings terugbetaal ⁽⁴⁾	(38)	(2 753)
Lenings toegestaan	401	805
Huurbetalings	(306)	(339)
Ander bewegings	18	98
Kontantinvloei/(-uitvloei) uit finansieringsaktiwiteite	75	(2 189)
Netto toename/(afname) in kontant en kontantekwivalente	6 473	2 193
Wisselkoerswins/(-verlies) op buitelandse kontant	(365)	(75)
Kontant en kontantekwivalente aan die begin van die jaar	8 822	6 704
Kontant en kontantekwivalente aan die einde van die jaar	14 930	8 822
Kontant en kontantekwivalente – per staat van finansiële stand	14 933	8 855
Oortrokke bankrekening	(3)	(33)

⁽¹⁾ Die jaar geëindig 30 Junie 2026 sluit die voorimplementeringsdividende vanaf CIVH van R3 055 miljoen in, wat ontvang is met die finalisering van die CIVH/Vodacom en Herotel-transaksies.

⁽²⁾ Die jaar geëindig 30 Junie 2026 sluit 'n betaling van 'n spesiale dividend van 200 sent per aandeel in.

⁽³⁾ Die jaar geëindig 30 Junie 2026 sluit die verkoop van 1 252 712 BAT-aandele vir 'n totale bedrag van R1 211 miljoen (of R966.51 per aandeel) in asook die verkoop van 91 570 145 FirstRand-aandele vir 'n totale bedrag van R8 468 miljoen. Die jaar geëindig 30 Junie 2025 het die verkoop van FirstRand-aandele ten bedrae van R2 505 miljoen ingesluit.

⁽⁴⁾ Die jaar geëindig 30 Junie 2025 het die vervroegde aflossing van Remgro se voorkeuraandele ten bedrae van R2 500 miljoen ingesluit.

Aantekeninge by die verkorte — Finansiële State —

vir die jaar geëindig 30 Junie 2026

1. Rekeningkundige beleid

Die verkorte gekonsolideerde finansiële state is ooreenkomstig die vereistes van die JSE Beperk (JSE) se noteringsvereistes vir verkorte finansiële state, en die vereistes van die Maatskappywet van Suid-Afrika opgestel. Die noteringsvereistes vereis dat verkorte finansiële state ooreenkomstig die raamwerkkonsepte en die metings- en erkenningvereistes van Internasionale Finansiële Rapporteringstandaarde (IFRS® Accounting Standards) soos uitgereik deur die Internasionale Rekeningkundige Standaarderaad (IASB), hierna verwys as 'IFRS Accounting Standards' en die SAICA Finansiële Rapporteringriglyne soos uitgereik deur die Komitee vir Rekeningkundige Praktyke en Finansiële Rapporteringuitsprake soos uitgereik deur die Finansiële Verslagdoeningstandaarde Raad opgestel word, en ook om, as 'n minimum, die inligting soos vereis deur IAS 34: *Tussentydse Finansiële Verslagdoening* te bevat.

Die rekeningkundige beleid wat toegepas is in die opstel van die gekonsolideerde finansiële jaarstate, waaruit die verkorte gekonsolideerde finansiële state afgelei is, is ooreenkomstig 'IFRS Accounting Standards' en in ooreenstemming met die rekeningkundige beleid wat toegepas is in die opstel van die vorige gekonsolideerde finansiële state. Gedurende die jaar onder oorsig het verskeie ander interpretasies en wysigings effektief geword, maar die implementering daarvan het geen uitwerking op die resultate van die huidige of vorige jare gehad nie. Die finansiële state is onder die toesig van die hoof finansiële beampte, Neville J Williams GR(SA), opgestel.

Die verkorte gekonsolideerde finansiële state bevat nie al die inligting en openbaarmakings wat in die gekonsolideerde finansiële jaarstate vereis word nie. Die verkorte gekonsolideerde finansiële state is 'n uittreksel van die geouditeerde gekonsolideerde finansiële jaarstate, waarvoor Ernst & Young Geïnk. 'n ongekwalfiseerde verslag uitgereik het. Die geouditeerde gekonsolideerde finansiële jaarstate en die ongekwalfiseerde ouditverslag is by die geregistreerde kantoor van die maatskappy vir inspeksie beskikbaar.

2. Wesensverdienste rekonsiliasie

R miljoen	Jaar geëindig 30 Junie	
	2026	2025
Netto wins vir die jaar toeskryfbaar aan ekwiteithouers (verdienste)	1 438	3 303
Waardedaling van geëkwiteerde beleggings	13	712
Terugskrywing van waardedaling van geëkwiteerde beleggings	(17)	(3)
Waardedaling van beleggingseiendom	6	–
Waardedaling van eiendom, aanleg en toerusting	14	33
Waardedaling van ontasbare en ander bates	431	799
(Wins)/verlies met verkoop en verwatering van geëkwiteerde beleggings	(48)	2
Wins met verkoop van eiendom, aanleg en toerusting	(109)	(54)
Verlies met verkoop van eiendom, aanleg en toerusting	12	25
Verlies met verkoop van filiaal	–	7
Nie-wesensverdienste items ingesluit by geëkwiteerde verdienste van geëkwiteerde beleggings	10 800	3 572
– (Wins)/verlies met verkoop van eiendom, aanleg en toerusting	(20)	140
– Wins met verkoop van beleggings	(501)	(94)
– Verlies met verkoop van beleggings	2	–
– Waardedaling van beleggings, bates en klandisiewaarde ⁽¹⁾	11 319	3 526
Belastinguitwerking van aansuiwerings	(1 306)	(34)
Nie-beherende belang	(94)	(535)
Totale wesensverdienste	11 140	7 827

⁽¹⁾ "Waardedaling van beleggings, bates en klandisiewaarde" van geëkwiteerde beleggings vir die jaar geëindig 30 Junie 2026 sluit Remgro se gedeelte van die waardedaling in wat erken is deur Mediclinic op sy Switserland bates en besigheid (Remgro se gedeelte is R5 297 miljoen en R4 745 miljoen, onderskeidelik). Die jaar geëindig 30 Junie 2025 het ook Remgro se gedeelte van die waardedaling van Mediclinic se bates in Switserland ingesluit.

3. Verdienste en dividende

Rand	Jaar geëindig 30 Junie	
	2026	2025
Wesensverdienste per aandeel		
– Basies	20.03	14.09
– Verwater	19.89	13.96
Verdienste per aandeel		
– Basies	2.59	5.95
– Verwater	2.51	5.86
Dividende per aandeel (sent)		
Gewoon	595	344
– Tussen	173	96
– Finaal	422	248
Spesiaal	550	200

4. Geëkwiteerde beleggings

R miljoen	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Geassosieerdes	22 464	21 805
Gesamentlike ondernemings	39 156	45 327
Beleggings – Geëkwiteer	61 620	67 132
Lenings aan geëkwiteerde beleggings – korttermyn	17	4
	61 637	67 136
Geëkwiteerde beleggingsrekonsiliasie		
Drawaarde aan die begin van die jaar	67 136	70 044
Belang in netto toeskryfbare wins	(1 771)	1 617
Dividende ontvang ⁽¹⁾	(6 403)	(2 570)
Beleggings gemaak	34	4
eMedia Investments oorgedra na bedryfsbates gehou vir verkoop of verspreiding	–	(974)
Wisselkoersverskille	(3 140)	(740)
Netto waardedalings	4	(204)
Geëkwiteerde bewegings op reserwes ⁽²⁾	5 763	(79)
Ander bewegings	14	38
Drawaarde aan die einde van die jaar	61 637	67 136

⁽¹⁾ Dividende ontvang sluit die CIVH voorimplementeringsdividende van R3 055 miljoen in, wat ontvang is met die finalisering van die CIVH/Vodacom en Herotel-transaksies.

⁽²⁾ Bestaan hoofsaaklik uit geëkwiteerde bewegings op reserwes van CIVH (R3 686 miljoen, transaksie met nie-beherende aandeelhouders op die CIVH/Vodacom-transaksie) en Mediclinic (R2 205 miljoen, hoofsaaklik buitelandse wisselkoersverskille).

Belang in na-belaste wins van geëkwiteerde beleggings

R miljoen	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Wins voor inagneming van waardedalings en nie-herhalende items	10 332	6 996
Netto waardedaling van beleggings, bates en klandisiewaarde	(11 319)	(3 526)
Wins met die verkoop van beleggings	499	94
Wins voor belasting en nie-beherende belang	(488)	3 564
Belasting	(1 072)	(1 714)
Nie-beherende belang	(211)	(233)
	(1 771)	1 617

5. Beleggings teen billike waarde deur ander omvattende inkomste (BWAOI)

R miljoen	30 Junie 2026	30 Junie 2025
Drawaarde aan die begin van die jaar	22 316	19 933
Billike waarde aanpassings vir die jaar ⁽¹⁾	4 391	4 602
Beleggings gemaak	896	408
Wisselkoersverskille	(180)	(46)
Vervreemdings ⁽²⁾	(10 210)	(2 579)
Ander bewegings	(34)	(2)
Drawaarde aan die einde van die jaar	17 179	22 316

⁽¹⁾ Billike waarde aanpassings op 30 Junie 2026 bestaan hoofsaaklik uit positiewe billike waarde aanpassings van Discovery en FirstRand ten bedrae van R2 533 miljoen en R1 537 miljoen onderskeidelik.

⁽²⁾ Vir die jaar geëindig 30 Junie 2026, het Remgro sy belegging in FirstRand en BAT verkoop as deel van sy kapitaaltoewysing en portefeulje stroomlynproses, en sodoende sy blootstelling aan genoteerde nie-kern portefeuljebeleggings, verminder. 91 570 145 FirstRand-aandele is verkoop vir 'n totale bedrag van R8 468 miljoen. 1 252 712 BAT-aandele is verkoop vir 'n totale bedrag van R1 211 miljoen. Op 29 September 2025 het Remgro sy nuutverkrygte belegging in EMH aan sy aandeelhouders ontbondel as 'n dividend in spesie in 'n verhouding van 41.96 EMH N-aandele vir elke 100 Remgro-aandele gehou. Gedurende die jaar geëindig 30 Junie 2025, het vervreemdings hoofsaaklik uit 21 000 000 FirstRand-aandele wat verskans was, bestaan, wat vir 'n totale bedrag van R1 637 miljoen verkoop is en 'n bykomende 10 283 261 FirstRand-aandele wat vir 'n totale bedrag van R868 miljoen verkoop is.

R miljoen	30 Junie 2026	30 Junie 2025
6. Toevoegings tot en vervanging van eiendom, aanleg en toerusting	2 192	2 305
7. Kapitaal- en beleggingsverplichtinge (Ingesluit bedrae gemagtig, maar nog nie gekontrakteer nie)	3 473	2 888
8. Waarborge en voorwaardelike aanspreeklikhede	31	25
9. Dividende ontvang vanaf geëkwiteerde beleggings teen beleggings verreken	6 403	2 570

10. Billike waarde hermetings

Die volgende metodes en aannames word gebruik om die billike waarde van elke klas van finansiële instrumente te bepaal:

- Finansiële instrumente teen billike waarde en belegging in geldmarkfondse: Billike waarde is gebaseer op gekwoteerde markpryse of, in die geval van ongenoteerde instrumente, toepaslike waardasiemetodologieë. Laasgenoemde sluit die verdiskonteerde kontantvloeiemethode, likwidasiewaarde of werklike netto batewaarde van die belegging in.
- Afgeleide instrumente: Die billike waardes van afgeleide instrumente wat ingesluit is by finansiële instrumente teen BWWV, word bepaal met verwysing na die toepaslike waardasiemetodologieë en die mark waarin daar met die instrumente handel gedryf word.

Finansiële instrumente wat teen billike waarde gemeet word, word geopenbaar in een van die volgende vlakke van billike waarde hiërargie:

Vlak 1 – Genoteerde pryse (onaangepas) in aktiewe markte vir soortgelyke bates of laste;

Vlak 2 – Insette (anders as genoteerde pryse binne vlak 1) wat waarneembaar is vir die bate of las, direk (as pryse) of indirek (afgelei vanaf pryse); en

Vlak 3 – Insette vir die bate of las wat nie op waarneembare markinligting gebaseer is nie (nie-waarneembare insette).

10. Billike waarde hermetings (vervolg)

Die volgende tabel toon, volgens hiërargievlak, die billike waardes van finansiële bates en laste wat teen billike waarde gemeet word:

R miljoen	Vlak 1	Vlak 2	Vlak 3	Totaal
30 Junie 2026				
Bates				
Nie-bedryfsbates				
Finansiële bates teen BWAOI	15 347	–	1 832	17 179
Finansiële bates teen BWWV	–	–	114	114
Bedryfsbates				
Finansiële bates teen BWWV	–	8	–	8
Belegging in geldmarkfondse	–	10 703	–	10 703
	15 347	10 711	1 946	28 004
Laste				
Korttermyn instrumente teen BWWV	–	10	–	10
	–	10	–	10
30 Junie 2025				
Bates				
Nie-bedryfsbates				
Finansiële bates teen BWAOI	20 444	1	1 871	22 316
Finansiële bates teen BWWV	–	–	114	114
Bedryfsbates				
Finansiële bates teen BWWV	–	22	–	22
Belegging in geldmarkfondse	–	3 376	–	3 376
	20 444	3 399	1 985	25 828
Laste				
Korttermyn instrumente teen BWWV	–	19	–	19
	–	19	–	19

Die volgende tabel toon die rekonsiliasie van die drawaarde van vlak 3-bates aan die begin en einde van die jaar:

R miljoen	Finansiële bates teen BWAOI	Finansiële bates teen BWWV	Totaal
Bates			
Saldo's op 1 Julie 2025	1 871	114	1 985
Toevoegings	319	–	319
Vervreemdings	(94)	–	(94)
Oordragte	(34)	–	(34)
Wisselkoersaanpassings	(64)	–	(64)
Billike waarde aanpassings deur ander omvattende inkomste	(166)	–	(166)
Saldo's op 30 Junie 2026	1 832	114	1 946

Vlak 3 finansiële bates bestaan hoofsaaklik uit beleggings in die Asia Partners Fund I LP en Asia Partners Fund II LP (Asia Partners Fondse) en die Pembani Remgro Infrastruktuurfonds (PRIF) ten bedrae van R823 miljoen (2025: R739 miljoen) en R545 miljoen (2025: R505 miljoen), onderskeidelik. Hierdie beleggings word waardeur gebaseer op die billike waarde van elke belegging se onderliggende bates, wat deur die gebruik van verskeie waardasimetodologieë bepaal word. Genoteerde entiteite word waardeur teen die laaste gekwoteerde aandeelprys op die verslagdoeningsdatum, terwyl ongenoteerde entiteite se waardasimetodes verdiskonteerde kontantvloei waardasies en toepaslike verdienste- en omsetveelvoude insluit.

Die Asia Partners Fondse bestaan uit kontantsaldo's en 13 (2025: 10) verskillende beleggings waarvan 59% (2025: 78%) gemeet word deur middel van die opsie prysmodelle. Netto kontant maak 9% (2025: 10%) van die Asia Partners Fondse se netto bates uit. Ses van PRIF se agt bates is waardeur deur middel van die verdiskonteerde kontantvloei metode, terwyl een van die ander twee teen 'n ooreengekome verkoopsprys gemeet is.

Die belegging in Bolt Technology OÜ is waardeur teen R370 miljoen op 30 Junie 2026 (2025: R431 miljoen) deur middel van 'n markbenadering.

Remgro se ongenoteerde beleggings geklassifiseer as vlak 3 finansiële instrumente word wyd gehou. Gevolglik sal veranderinge in die aannames wat gebruik word om bogenoemde ongenoteerde beleggings te waardeur, nie 'n wesentlike impak op Remgro se finansiële state hê nie.

Behalwe vir 'n termyngefinansierde skuldpakket met 'n billike waarde van R1 530 miljoen (2025: R1 533 miljoen) en 'n drawaarde van R1 500 miljoen (2025: R 1500 miljoen), het die billike waarde van alle ander finansiële instrumente hul drawaardes benader op 30 Junie 2026 en 30 Junie 2025. Die billike waarde van die termyngefinansierde skuldpakket word bereken deur die toekomstige kontantvloei oor die tydperk van die lening te verdiskonteer en dit is binne vlak 2 van die billike waarde hiërargie.

11. Segmentomset

R miljoen	Jaar geëindig 30 Junie	
	2026	2025 Hersaamgestel ⁽¹⁾
Verbruikersprodukte		
RCL Foods	24 044	25 087
Rainbow	16 968	15 811
Capevin	1 810	1 923
Siqalo Foods	3 781	3 708
Nywerheid		
Wispeco	4 253	3 909
Ander	154	121
Totale omset	51 010	50 559
Gedetailleerde omsetinligting		
RCL Foods		
RCL Foods Waarde-toegevoegde Besigheid	23 963	24 768
Kruideniersware	5 238	5 410
Bak	9 293	9 298
Suiker	9 432	10 060
Ontvang vanaf SASA	455	705
Verkope tussen RCL Foods se besigheidseenhede	(211)	(226)
Groep	291	300
	24 498	25 547
Rainbow		
Hoender	15 030	13 969
Dierevoer	7 100	7 389
Verkope tussen Rainbow se besigheidseenhede	(5 176)	(5 623)
Ander	101	103
	17 055	15 838
Capevin		
Whisky	1 690	1 776
Ander	120	147
	1 810	1 923
Siqalo Foods		
Smere	3 797	3 715
Wispeco		
Uitpers- en verwante produkte	3 590	3 351
Ander	663	558
	4 253	3 909
Ander	154	121
Eliminasie van intersegmentomset ⁽²⁾	(557)	(494)
Totale omset	51 010	50 559

⁽¹⁾ Verwys na hersamestelling van vergelykende syfers op bladsy 40 vir verdere inligting.

⁽²⁾ RCL Foods verantwoord 'n administrasiefooi ontvang vanaf Siqalo Foods en Rainbow as omset. Hierdie omset is oorgedra na intergroep administrasiefooi ontvang.



Geografiese segmentinligting: Omset van voortgesette bedrywighede, wat verband hou met Capevin en Wispeco, ten bedrae van R1 919 miljoen (2025: R2 030 miljoen) is afkomstig van buite Suid-Afrika.

Netto wins bestaan uit bydraes deur die volgende segmente:

R miljoen	Jaar geëindig 30 Junie	
	2026	2025
Verbruikersprodukte		
RCL Foods	768	1 651
Rainbow	1 373	545
Capevin	87	(807)
Siqalo Foods	299	305
Nywerheid		
Wispeco	289	287
Ander segmente	(984)	1 205
Totale netto wins	1 832	3 186

12. Verwante party transaksies



Geen wesentlike verwante party transaksies het gedurende die jaar onder oorsig ontstaan nie. Verwys na die geouditeerde finansiële jaarstate wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is vir volle openbaarmaking van verwante party transaksies.

13. Gebeure na jaareinde

Mediclinic

Op 1 Julie 2026, na die rapporteringsdatum, het Remgro die voorheen aangekondigde herstrukturering van sy belange in Mediclinic geïmplementeer en afgehandel. Die transaksie bestaan hoofsaaklik uit twee dele: die verkryging deur Remgro van 100% van Mediclinic se Suid-Afrikaanse besigheidseenheid (MCSA), gehuisves in Mediclinic International Eiendoms Beperk en sy filiale en geassosieerdes (MCSA Group), en die verkryging deur Investment Holding Beperk S.à r.l. (IHL), 'n filiaal van MSC Mediterranean Shipping Company Holding SA (MSC), van 100% van Mediclinic se Switserse besigheidseenheid (Hirslanden).

Na afloop van die implementering besit Remgro 100% van die MCSA Group, deur sy alleen-aandeelhouding in MCSA, en geen belang meer in Hirslanden nie. Remgro en IHL hou steeds hul gesamentlike belange in Mediclinic se Midde-Oosterse besigheid en die belang in Spire Healthcare Group plc deur Mediclinic.

Die aangekondigde transaksiebedrag vir die MCSA Group het \$950 miljoen bedra en is aangepas tot \$947 miljoen om, soos ooreengekom, voorsiening te maak vir waarde wat opgehoop of afgeneem het tussen die onderhandelingsdatum en datum van implementering. Die aangekondigde transaksiebedrag vir Hirslanden was \$950 miljoen en is op dieselfde grondslag tot \$1 077 miljoen aangepas. Die aangepaste bedrae is vereffen deur *in specie*-uitkerings van die onderskeie leningsrekeninge aan Remgro en IHL. Remgro het 'n bykomende kontantuitkering van \$130 miljoen ontvang om die verskil in waarde gelyk te stel.

Bestuur het die transaksie beoordeel as 'n gebeurtenis na die rapporteringstydperk wat geen aanpassing verg ingevolge IAS 10 nie, aangesien beheer van die MCSA Group en verlies van beheer van Hirslanden na 30 Junie 2026 plaasgevind het. Gevolglik is geen bates, verpligtinge, klandisiewaarde, negatiewe klandisiewaarde, wins op verkoop, inkomste of uitgawes voortspruitend uit die transaksie erken in hierdie verkorte gekonsolideerde resultate vir die jaar geëindig 30 Junie 2026 nie. Remgro sal die transaksie verantwoord vanaf 1 Julie 2026, die verkoopsdatum van Hirslanden en verkrygingsdatum van MCSA vir IFRS 3-doeleindes, en die resultate en finansiële stand van die MCSA Group vanaf daardie datum konsolideer.

Op die datum dat hierdie verkorte gekonsolideerde resultate goedgekeur is vir uitreiking, het bestuur nog nie die geraamde finansiële uitwerking van die transaksie bepaal nie. Dit sluit die verkrygingsdatum se billike waardes van identifiseerbare bates verkry en verpligtinge aanvaar, die gevolglike klandisiewaarde of negatiewe klandisiewaarde en wins met verkoop, in. Hierdie inligting kon nie bepaal word nie, aangesien die waardasie en koopprijs-toedelingsproses, insluitende die identifisering en meting van ontasbare bates wat afsonderlik geïdentifiseer is, uitgestelde belastingimplikasies, debiteure wat verkry is, voorwaardelike aanspreeklikhede en ander billike waarde aanpassings, teen die goedkeuringsdatum, steeds aan die gang was.

14. Hersamestelling van vergelykende syfers

RCL Foods

Na onlangse veranderinge in die Suid-Afrikaanse suikerbedryfsooreenkoms het RCL Foods die aanbieding van uitkeringsbetalings in die inkomstestaat hersien. Hierdie betalings is voorheen op 'n individuele suikerbedryfsgrondslag aangebied. RCL Foods het besluit dat die uitkeringsbetalings op 'n netto entiteitsgrondslag aangebied moet word, aangesien dit die wese van die ooreenkoms met SASA beter weerspieël. Sodanige hantering is in ooreenstemming met IAS 1: *Aanbieding van Finansiële State*, wat toelaat dat winste en verliese wat uit 'n groep soortgelyke transaksies ontstaan op 'n netto grondslag aangebied word wanneer sodanige aanbieding die wese van die transaksie weerspieël.

Gevolglik is die vergelykende inligting vir die jaar geëindig 30 Junie 2025 hersaamgestel, wat 'n afname in omset ten bedrae van R947 miljoen tot gevolg gehad het, asook 'n ooreenstemmende afname van R947 miljoen in die koste van verkope. In Remgro se inkomstestaat, wat uitgawes volgens die aard daarvan aanbied, word die ooreenstemmende koste van verkope aanpassing in voorraaduitgawes weerspieël. Ingesluit in die hersaamgestelde omsetinligting is 'n bykomende herklassifikasie van R154 miljoen met betrekking tot omset uit kontrakte met klante en ontvangstes vanaf SASA. Hierdie herklassifikasie raak slegs die gedetailleerde omset van RCL Foods en het nie 'n impak op die totale omset van RCL Foods of die Remgro-groep nie. Die herklassifikasie van R154 miljoen is dus nie 'n bykomende vermindering in die totale omset bo en behalwe die R947 miljoen aanpassing nie.

Die hersamestelling van die herklassifikasie het geen impak op bruto wins, handelswins, bedryfswins, gekonsolideerde wins, netto wins vir die jaar, verdienste, verdienste per aandeel, wesensverdienste, wesensverdienste per aandeel, kontantvloei, boekwaarde van netto bates, intrinsieke netto batewaarde, aandeelhouersekweiteit of totale ekwiteit nie. Die impak van die hersamestelling op die vergelykende inkomstestaat word hieronder uiteengesit.

R miljoen	Voorheen gerapporteer	RCL Foods herklassifikasie	Hersaamgestel
Inkomstestaat vir die jaar geëindig 30 Junie 2025			
Omset	51 506	(947)	50 559
Voorraaduitgawes	(30 872)	947	(29 925)
Handelswins	3 179	–	3 179

Segmentverslag

	Jaar geëindig 30 Junie 2026 Wesens- verdienste ⁽²⁾	30 Junie 2026 Netto bates Boek- waarde ⁽³⁾ Intrinsic waarde	Jaar geëindig 30 Junie 2025 Wesens- verdienste ⁽²⁾ Hersaamgestel ⁽¹⁾	30 Junie 2025 Netto bates Boek- waarde ⁽³⁾ Intrinsic waarde Hersaamgestel ⁽¹⁾
R miljoen				
Gesondheidsorg				
Mediclinic	3 753	30 530	41 381	2 386 38 094 41 500
Verbruikersprodukte				
Heineken Beverages	111	6 617	7 150	(50) 6 574 6 742
Siqalo Foods	463	6 561	6 941	465 6 462 6 416
RCL Foods	751	8 193	5 820	1 119 8 007 7 855
Rainbow	1 079	4 436	4 127	469 3 646 2 949
Capevin	(19)	1 437	853	(3) 1 640 1 124
Finansiële dienste				
OUTsurance Group	1 730	6 275	36 922	1 398 6 220 36 772
Discovery	160	11 241	11 241	122 9 150 9 150
Business Partners	86	1 592	1 492	85 1 494 1 424
FirstRand	326	–	–	436 5 733 5 733
Infrastruktuur				
CIVH	319	8 186	16 158	(93) 6 783 15 800
Ander infrastruktuurbeleggings	36	236	458	1 180 839
Nywerheid				
Air Products	686	1 534	6 851	643 1 445 6 290
TotalEnergies	618	2 534	4 102	194 2 468 4 222
Wispeco	286	2 153	1 757	284 1 972 1 900
Ander nywerheidsbeleggings	37	245	311	197 1 651 1 691
Gediversifiseerde beleggingsvoertuie				
KTH	377	2 623	3 263	344 2 333 3 129
Prescient China Equity Fund	–	1 489	1 489	– 1 187 1 187
Asia Partners Fondse	15	823	823	– 739 739
Invenfin	10	573	698	5 644 752
Ander gediversifiseerde beleggingsvoertuie	88	623	623	13 617 617
Sentrale tesourie				
Finansieringsinkomste/kontant by die kern	606	20 371	20 371	376 8 362 8 362
Finansieringskoste/skuld by die kern	–	–	–	(95) – –
Ander netto korporatiewe inkomste/ (koste)/bates	(378)	2 019	2 600	(469) 1 638 2 254
	11 140	120 291	175 431	7 827 117 039 167 447
Potensiële KWB-aanspreeklikheid			(5 187)	(4 945)
Totaal	11 140	120 291	170 244	7 827 117 039 162 502

Verwys na aantekening 2 en 12.1 in die finansiële jaarstate wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is vir addisionele segmentinligting.

⁽¹⁾ Verwys na vergelyking met vorige jaar op bladsy 26 vir verdere inligting.

⁽²⁾ Verwys na aantekening 2 vir die berekening van wesensverdienste.

⁽³⁾ Totale boekwaarde is gelyk aan aandeelhouersekuiteit.



Pro forma finansiële inligting

Vrye kontantvloei by die kern (VKVK)



Gerapporteerde resultate verteenwoordig die groep se algehele gekonsolideerde prestasie en is ooreenkomstig *IFRS* aangebied. Die *pro forma* finansiële inligting is deur die groep se ouditeure gerapporteer. Hul onafhanklike ouditeur se redelike gerusstellingsverslag rakende die samestelling daarvan is ingesluit in die Engelse weergawe van die verkorte gekonsolideerde resultate vir die jaar geëindig 30 Junie 2026, wat op die maatskappy se webwerf by www.remgro.com beskikbaar is.

As 'n beleggingshouermaatskappy, het tradisionele prestasie-metings van bedryfskontantgenerering, soos "kontant beskikbaar uit bedryfsaktiwiteite" in die gekonsolideerde staat van kontantvloei, bykomende inligting om Remgro se eie bedryfskontantgenerering "by die kern" te evalueer, vereis. Bestuur gebruik dus VKVK en aangepaste VKVK, wat onder andere die kontant beskikbaar uit bedryfsaktiwiteite van die afsonderlik bestuurde filiale vervang met hierdie maatskappye se dividende betaal aan Remgro, om die bedryfskontantgenerering van Remgro "by die kern" op 'n deurlopende grondslag te evalueer. Remgro se VKVK bestaan uit:

- Dividende ontvang van filiale wat apart bedryf word, waarvan die wesentlikes RCL Foods, Rainbow, Siqalo Foods, Wispeco en Capevin is;
- Dividende ontvang van geëkwiteerde beleggings, bv. Mediclinic, OUTsurance Group, CIVH, Heineken Beverages, Air Products en TotalEnergies;
- Dividende ontvang vanaf onderliggende beleggings, wat nie as filiale wat apart bedryf word geklassifiseer word nie en geëkwiteerde beleggings, bv. Discovery en FirstRand;
- Rente ontvang, fooie ontvang en ander inkomste, bv. tantieme fooie en eiendomsinkomste;
- Netto korporatiewe koste, insluitende vergoeding en ander voordele aan werknemers betaal, en ander uitgawes, bv. KMB-spandering en eiendomsuitgawes; en
- Rente betaal (indien toepaslik) en belasting betaal (uitsluitend kapitaalwinstbelasting (KWB)).

Remgro se aangepaste VKVK verteenwoordig die VKVK, aangepas om spesiale dividende wat van onderliggende beleggings ontvang is, as gevolg van korporatiewe transaksies by hierdie onderliggende beleggings, uit te sluit.

Remgro se VKVK en aangepaste VKVK verteenwoordig *pro forma* finansiële inligting soos omskryf in die JSE noteringsvereistes. Hierdie maatstawwe is slegs vir illustratiewe doeleindes opgestel en mag dalk, weens hul aard, nie Remgro se gekonsolideerde kontantvloei billik weergee nie. Die *pro forma* finansiële inligting is opgestel om gebruikers van bykomende inligting te voorsien wat deur Remgro gebruik word om die bedryfskontantgenerering op beleggingshouermaatskappyvlak, of "by die kern", te beoordeel.

Remgro se VKVK verteenwoordig die gerapporteerde gekonsolideerde kontant beskikbaar uit bedryfsaktiwiteite nadat die volgende aanpassings gemaak is:

- Vervanging van kontant beskikbaar uit die bedryfsaktiwiteite van filiale wat apart bedryf word met die dividend wat hierdie filiale aan Remgro betaal;
- Die uitsluiting van die werklike KWB wat ten opsigte van korporatiewe transaksies betaal is, soos die verkoop van beleggings, aangesien dit eerder met beleggingsaktiwiteite verband hou en nie-herhalend van aard is;
- Die uitsluiting van wesentlike korporatiewe bate deposito's, wat vanweë hul aard as deel van kontant uit bedryfswig hede voortgebring, verantwoord word;
- Herallokeer die FirstRand-nul-kostebanduitgawe vanaf kontant uit bedryfswig hede voortgebring na dividende ontvang; en
- Allokering van werklike huurbetalings vanaf finansieringsaktiwiteite na bedryfsaktiwiteite.

VKVK en aangepaste VKVK rekonsiliasie

R miljoen	Kontant uit bedrywig- hede voort- gebring	Rente ontvang	Belasting betaal	Dividende ontvang	Finansie- rings- koste	Kontant beskikbaar uit bedryfs- aktiwiteite
30 Junie 2026						
Onaangepaste resultate – verwys na gekonsolideerde staat van kontantvloei	4 379	1 109	(2 451)	6 995	(344)	9 688
Min: Kontantvloei van filiale wat apart bedryf word	(4 798)	(348)	594	(33)	344	(4 241)
Plus: Dividende ontvang van filiale wat apart bedryf word	–	–	–	948	–	948
Bedryfskontantvloei bedrywighe by die kern	(419)	761	(1 857)	7 910	–	6 395
Tel terug: KWB betaal by die kern	–	–	1 676	–	–	1 676
Sluit uit: Vaste deposito betalings	237	–	–	–	–	237
Sluit in: Huurbetalings	(3)	–	–	–	–	(3)
VKVK	(185)	761	(181)	7 910	–	8 305
Min: Spesiale dividende ontvang	–	–	–	(3 352)	–	(3 352)
Aangepaste VKVK	(185)	761	(181)	4 558	–	4 953
VKVK per aandeel (Rand)						14.93
Aangepaste VKVK per aandeel (Rand)						8.91
30 Junie 2025						
Onaangepaste resultate – verwys na gekonsolideerde staat van kontantvloei	4 577	831	(1 355)	3 217	(410)	6 860
Min: Kontantvloei van filiale wat apart bedryf word	(4 720)	(331)	825	(90)	313	(4 003)
Plus: Dividende ontvang van filiale wat apart bedryf word	–	–	–	752	–	752
Bedryfskontantvloei bedrywighe by die kern	(143)	500	(530)	3 879	(97)	3 609
Tel terug: KWB betaal by die kern	–	–	433	–	–	433
Herallokeer FirstRand nulkosteband uitgawe	10	–	–	(10)	–	–
Sluit in: Huurbetalings	(3)	–	–	–	–	(3)
VKVK	(136)	500	(97)	3 869	(97)	4 039
Min: Spesiale dividende ontvang	–	–	–	(188)	–	(188)
Aangepaste VKVK	(136)	500	(97)	3 681	(97)	3 851
VKVK per aandeel (Rand)						7.27
Aangepaste VKVK per aandeel (Rand)						6.93

Die onaangepaste resultate is 'n uittreksel van die gekonsolideerde finansiële state van die groep. Die aanpassings is afgelei van die onderliggende rekeningkundige rekords van die groep. Die *pro forma* finansiële inligting is voorberei ingevolge die JSE noteringsvereistes en 'The Guide on *pro forma* Financial Information' uitgereik deur SAICA en is die verantwoordelikheid van die direksie. Sulke maatstawwe mag dalk nie vergelykbaar wees met dieselfde maatstawwe deur ander maatskappye aangebied nie. Dit is Remgro se voorneme om hierdie definisie in die toekoms konsekwent toe te pas.

