KERNDOELWITTE EN VERNAAMSTE GEÏNTEGREERDE RISIKO'S

BESTUUR MET DIE DOEL OM **WAARDE-SKEPPING** EN **VOLHOUBARE GROEI** TE **MAKSIMEER**

REMGRO SE KERNDOELWITTE

1. Remgro fokus op die **skepping van aandeelhouerswaarde** en **volhoubare groei** deur in ondernemings te belê wat voortreflike groei in verdienste en dividende oor die lang termyn kan voorsien.

2. Hierdie **doelwit** word ondersteun deur Remgro se **beleggingsfilosofie** en **strategie**, asook sy begrip van al die risiko's en geleenthede verbonde aan die groep se beleggingsportefeulje en teikenmarkte, terwyl daar na toepaslike beleggingsmoontlikhede gesoek word.

3. Hierdie **risiko's en geleenthede** word deurlopend opgeweeg teen die risiko-aptyt en risikodraende vermoë, soos deur die direksie bepaal.

OM **ETIES** SAKE TE DOEN

1. Deur altyd die impak van die maatskappy se strategie op sy kommersiële volhoubaarheid, die indirekte impak op die gemeenskap waarin hy sake bedryf en die omgewing in aanmerking te neem, lei Remgro tot 'n verantwoordelike korporatiewe burger en belegger.

2. Leierskap gegrond op 'n etiese fondasie lei tot 'n kultuur van etiese en morele gedrag en die nakoming van wette, reëls, kodes en standaarde. Konstante bereiking van doelwitte skep vertroue, terwyl etiese omgewings ook hoë personeelmoraal bevorder.

3. Deur altyd daarna te streef om die "regte ding te doen", posisioneer Remgro homself as die betroubare beleggingsvennoot van keuse.

VERNAAMSTE GEÏNTEGREERDE RISIKO'S

Remgro se vier vernaamste risiko's word hieronder saamgevat. 'n Meer omvattende ontleding van ons risiko-bestuursproses word in die risiko- en geleentheidsbestuursverslag gegee, terwyl die belangrikste finansiële risiko's, insluitende dié wat verband hou met die wêreldekonomie en wisselkoerse, in die verslag van die HFB behandel word. Die impak van die Covid-19-pandemie op eksterne risiko en geleentheid, asook die implikasies vir Remgro se Ses Kapitale en risiko-aptyt, word ook in die risiko- en geleentheidsbestuursverslag op bladsy 77 hanteer.

	RISIKO/GELEENTHEID	KONTEKS
1	Suid-Afrikaanse landrisiko weens volgehoue maatskaplike onrus, lae ekonomiese groei, die stygende lopende rekening- en begrotingstekort en die gevolglike uitwerking van die verlaging van staatskredietgraderings. Gedurende die jaar onder oorsig is dit verder vererger deur die wêreldwye Covid-19-pandemie. Regulatoriese reaksie en sosio-ekonomiese impak, fiskale verligtingsmaatreëls, ten spyt, het groeivooruitsigte gedemp.	Die direksies van onderliggende beleggings fokus in 'n toenemende mate op die oplossing van dringende aangeleenthede, soos buitelandse valutarisiko, maatskaplike onrus, kragvoorsieningsrisiko, waterskaarste, wetgewing en regulatoriese aangeleenthede en toename in misdaad, deur strategiese en/of beheerprosesse. Toenemende klem op verhoudingskapitaal en belangegroepinteraksie.
2	Die onvermoë van direksies van onderliggende beleggings om ontwrigtende tegnologierisiko's en geleenthede, of soortgelyke politieke, omgewings-, maatskaplike, regulerende of ekonomiese ontwikkelings in hul markte, betyds te identifiseer en daarop te reageer. Onvoldoende kapasiteit om te innoveer kan mededingende vermoë belemmer.	Die volhoubaarheid van onderliggende beleggings is afhanklik van hul vermoë om markneigings en ander ontwrigtende tendense in die markte, of hul sakemodel, te identifiseer wat hul besighede wesentlik kan raak en daarop te reageer. Optimalisering van menslike, intellektuele, vervaardigings- en verhoudingskapitaal.
3	Die vernietiging van waarde deur die swak bestuur van bestaande beleggings, insluitende die bestuur van die onderliggende beleggings. Nie-identifisering en beoordeling van geskikte beleggingsgeleenthede.	Die suksesvolle bestuur van beleggings is afhanklik van goeie insig in die besigheid van die onderliggende beleggings en ook in die identifisering van die mees geskikte Remgro-bestuurders om die maatskappy in die direksies van hierdie ondernemings te verteenwoordig. Om uitnemendheid te bereik, vereis effektiewe organiese groei en oordeelkundige korporatiewe beleggings.
4	Remgro is op soek na geskikte beleggings-geleenthede, met inagneming van sy risikoprofiel en beskikbare beleggingsvermoë, om te voldoen aan sy beleggingsmandaat en waardeskeppingstrategie.	Gedurende die jaar onder oorsig het Remgro sy belang in RMB Holdings Beperk ontbondel. Dit, saam met die finansiële impak van Covid-19 op onderliggende beleggings en potensiële beleggingsgeleenthede, vereis 'n besinning oor risiko-aptyt. Remgro het verskeie projekte wat op, onder andere, sakeveerkragtigheid, belangegroepverhoudinge, menslike kapitaalbevordering en innovasie fokus.

DIE VOLGENDE ASPEKTE WORD AS FUNDAMENTEEL VIR **VOLHOUBARE GROEI** EN **WELVAART-SKEPPING BESKOU**

VERNAAMSTE GEÏNTEGREERDE VOLHOUBAARHEIDSDRYWERS

1	Remgro se grootte en invloed stel hom in staat om beduidende belange te bekom in ondernemings wat groot genoeg is om 'n wesentlike uitwerking op Remgro se resultate te hê. Remgro se status as 'n verantwoordelike belegger van keuse vergemaklik beleggingsgeleenthede.
2	'n Gesonde staat van finansiële stand met lae skuldvlakke stel Remgro in staat om nuwe beleggings te maak of om sy belang te verhoog in beleggings wat goed presteer of om groeigeleenthede te befonds deur middel van aandeelhouerlenings.
3	Remgro het die vermoë om waarde toe te voeg tot onderliggende beleggings deur middel van bekwame en ervare bestuurders.